

البابطين
تجارة - صناعة - مقاولات

الرسا
٢٥٠٢٨
٢٨٠١٢
جدة
٣٣٧٥٨
٣٣١٣٢
البحرين
٤١٩٠٤

SPEED QUEEN
سيد كوين
غلايو بيماء - ابراهيم - فساتين - مكيفات
موتوسيكلات - اشعار ومعدات - ديكورات كهرباء
موتوسيكلات - اشعار ومعدات - ديكورات كهرباء

الجريدة

AL - JAZEEH DAILY NEWSPAPER
No. 2852 / year 17th / 21 - 5 - 1980

بسم الله الرحمن الرحيم - السنة السابعة عشرة - العدد ٢٨٥٢
الاربعاء ٧ رجب ١٤٠٠ هـ - الموافق ٢١ مايو ١٩٨٠م

اكتليك
مبيد الحشرات العجيب
مضهون - قتال - سريع

ICI

محلل تحسين الزراعة
محلل تحسين الزراعة
محلل تحسين الزراعة

هشام فاخر... د "الجزيرة"

ورقة عمل سعودية لوزير التخطيط

تتعلق بالتنسيق بين دول شبه الجزيرة



جامعت الخارج، وتناول معالي الشيخ هشام فاخر التعاون الخليجي في مجالات التنمية، وأكد أهمية التنسيق في المجال الصناعي وتوحيد مراحل التعليم والاستثمارات للتجهيزات الاساسية بشكل خاص بربط دول المنطقة بعضها ببعض ويحيث تصبح المشروعات المشتركة في المستقبل هي السائدة وليست المشروعات المنفردة.

وقال ان التنسيق بين دول الخليج بصفة عامة قد اخذ مجراها وله توجيدات صناعية مشتركة مثل تلك القائمة بين المملكة والكويت.

الدوحة - محمد الصويغ..

صرح الجزيرة- معالي وزير التخطيط الشيخ هشام فاخر ان المملكة تقدمت بورقة عمل الى مؤتمر وزراء التخطيط الخليجي لدول شبه الجزيرة العربية تضمنت عدة اقتراحات بالتنسيق بين دول شبه الجزيرة العربية في المجالات الاقتصادية والتخطيطية.

وقال ان المؤتمر القادم سوف يستكمل معالجة بعض الموضوعات التي برزت عن الدراسات التي تم مناقشتها في مؤتمر الدوحة.

واعان الشيخ فاخر في سياق تصريحه للجزيرة- ان منظمة الخليج الصناعية تدرس الآن عددا من المشروعات الإضافية المشتركة بين الدول، واستبعد ان تكون هناك ازواجية في المشاريع الصناعية والاقتصادية حاليا في دول الخليج واضلا ان عنصر المنافسة هو سرياق في المملكة الآن، ولكن التنسيق يجب ان يتم في المشروعات التي قد تؤدي الى ازواجية فيها لكون من الضياع والهدر.

وقال معالي: ان الخطة تركيز فيما يتعلق بالزراعة على المياه والاستثمارات الزراعية وتجميع الحيازات الزراعية الصغيرة في حيازات كبيرة يمكن استخدام الطرق الحديثة في زراعتها.

واضاف ان الخطة في مجال التعليم تقوم على التوسع في مرافق التعليم وزيادة اعداد الطلاب واتشاء صفات طاقم التعليم مع التركيز على تعليم المرأة كما تعني الخطة بتوجيه استثمارات كبيرة لتأسيس المستشفيات والمستوصفات والعيادات الصحية والتركيز على العنصر السعودي في الخدمة الصحية.

وقال معالي: ان الخطة في مجال التعليم تقوم على التوسع في مرافق التعليم وزيادة اعداد الطلاب واتشاء صفات طاقم التعليم مع التركيز على تعليم المرأة كما تعني الخطة بتوجيه استثمارات كبيرة لتأسيس المستشفيات والمستوصفات والعيادات الصحية والتركيز على العنصر السعودي في الخدمة الصحية.

مناورة ناجحة

لاسلحة قوة دفاع البحرين

المنامة - واس -

شهد اللواء الركن الشيخ حمد بن عيسى آل خليفة وفي العهد والقلاد العام لقوة دفاع البحرين المنورة التي قامت بها وحدات من قوة الدفاع بصباح اسر.

ووصف في عهد البحرين هذه المناورة بأنها تعتبر بداية خير لعمل جميع الاسلحة المشتركة.

سعود الفيصل يواصل لقاءاته في المؤتمر الاسلامي



اسلام آباد - واس -

اجتمع صاحب السمو الملكي الامير سعود الفيصل وزير الخارجية امس في اسلام آباد مع كل من الشيخ صباح الاحمد الصباح نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية الكويتي والسيد محمد بوسنة وزير الخارجية المغربي.

وتأتي هذه الاجتماعات استكمالاً للمباحثات التي يجريها سموه مع عدد من وزراء خارجية الدول الاسلامية المشاركين في المؤتمر المعقد حاليا في العاصمة الكينية.

هذا ومن ناحية اخرى اقام الشيخ سمر الشاهي سفير المملكة في باكستان حفل عشاء بعد ظهر امس تكريما لصاحب السمو الملكي الامير سعود الفيصل ووزير الخارجية.

وقد حضر الحفل الشيخ محمد علي الحركان الامين العام لرابطة العالم الاسلامي واعضاء الوفد المرافق لسمو وزير الخارجية واعضاء السفارة.

قرارات سياسية لمؤتمر اسلام اباد

معاصرة القواعد الأجنبية

وقبول مشروع الأمن الجماعي

وايضا يتعلق بالسلامة الإقليمية قال زعمري المؤتمر الاسلامي وميثاق الاسم للتحدية وبمعية عدم الانحياز التي تنص جميعها على احترام حقوق السيادة ووحدة اراضي واستقلال الدول الاعضاء وتطالب بتفادي استخدام القوة كوسيلة لحل التنازلات الدولية.

ان اللجنة السياسية للمؤتمر وزراء خارجية الدول الاسلامية بجلت مشروع القرار الذي قدمته باكستان ويحرب عن القلق العميق لاستمرار الوجود العسكري لسوفييتي في افغانستان كما يؤكد في القرار الذي اتخذته المؤتمر الاستثنائي لوزراء خارجية الدول الاسلامية في شهر يناير الماضي وهو القرار الذي يطالب بالانسحاب الكامل للقوي غير الشرطية للقوات السوفييتية من افغانستان كما يؤكد القرار حق الشعب الافغاني في اختيار نظام الحكم والنظام الاجتماعي الذي يريشه ويطلب بالاحترام، استقلال وسلامة وسيدة اراضي افغانستان.

كما يقضي مشروع القرار بالنكساتي بتشكيل لجنة على مستوى وزاري من جانب منظمة المؤتمر الاسلامي لتسعي الى تحقيق الحل السلمي للزاسة الافغانية واجراء المحادثات الضرورية اللازمة.

واشار قسم زعمري الى مشاركة وفد الجاهدين الافغان برئاسة عبد الكريم سياف في مؤتمر وزراء خارجية الدول الاسلامية، وقال ان الوفد قدم مذكرات الى اللجنة السياسية للمؤتمر تطالب الدول الاسلامية باطلاق علاقاتها الدبلوماسية مع موسكو.

ما كهنزجي يقول:

الزعم المتحور دخلت مرحلة من النزاع

مجلس الأمن الدولي الذي سيكون عليه ايضا ان يعيد تحويل قوة حفظ السلام الدولية في جنوب لبنان.

وقال مكهنزي ان المشكلة الدولية قد دخلت مرحلة من النزاع حول مسألة تحديد حقوق الفلسطينيين في إطار تصوية سلمية في الشرق الاوسط وابعاد اجتماعات لندني للصحة في واشنطن ان هناك تطورات قد تؤدي الى عقد اجتماع لمجلس الأمن الدولي ولم يحدد مكهنزي هذه التطورات ولكنه اشار الى مسألة إعادة تحويل قوة حفظ السلام الدولية في جنوب لبنان واحتمال قيام لوريا بمبادرة لتأجيل القوة وطن قومي للفلسطينيين ووجود منظمة التحرير الفلسطينية لاستخدام المؤسسات الدولية على اوسع نطاق ممكن للدعوة لقضية الشعب الفلسطيني.

وقال ان اسباب النزاع تعود الى التزام الولايات المتحدة بمواصلة المفاوضات مع مصر واسرائيل في إطار اتفاقيات كامب ديفيد واصف يقول انه لا يعتقد ان لمبادرة الاربوية مستقر غير الشمر القديم على

احتلال توازن الاقتصاد في الوجود بامريكا

كتب: عبد الرحمن ادريس

سيط استهلاك الوقود في السيارات بالولايات المتحدة بمعدل ٥٢٪ وهذا بالنسبة لولايات ١٩٨٠ لاقتصر لما كان عليه بالنسبة للسيارات من موديل ١٩٧٤

جاء ذلك في توضيح (للجزيرة) ادل به مصدر امريكي مسؤول حول موضوع استهلاك الطاقة في امريكا، واضاف المصدر بأنه قد حدثت تغيرات في انماط استهلاك الطاقة في الولايات المتحدة

انجازات هامة للجنة الوزارية

لمتابعة تنفيذ مشروع جامعة الخليج بالبحرين

الرئيس فاخر: ان اللجنة اتخذت عدة قرارات في بينها تشكيل لجنة استشارية مشروع كلية الطب برئاسة الدكتور علي فخرو وزير الصحة البحرين، وعضوية الدكتور محمد احمد الرشيد مدير عام مكتب التربية العربي لدول الخليج والدكتور عبد الله مبارك الرفاعي امين جامعة الكويت، والدكتور محمد تركي الزكري وكيل جامعة الملك فيصل بالبحرين، ومهمة هذه اللجنة هي اعداد الرأي واخراج التنسيق اللازم بين مشروع كلية الطب، واجهزة وزارة الصحة في دولة البحرين في اطار التعاون الاخر بينهم.

واضاف ايضا انه تم تعيين الدكتور عبد الله مبارك الرفاعي مديرا لمشروع إنشاء جامعة الخليج، والجنسية هذه اللجنة هي اداء الرأي واخراج التنسيق اللازم بين مشروع كلية الطب، واجهزة وزارة الصحة في دولة البحرين في اطار التعاون الاخر بينهم.

واضاف ايضا انه تم تعيين الدكتور عبد الله مبارك الرفاعي مديرا لمشروع إنشاء جامعة الخليج، والجنسية هذه اللجنة هي اداء الرأي واخراج التنسيق اللازم بين مشروع كلية الطب، واجهزة وزارة الصحة في دولة البحرين في اطار التعاون الاخر بينهم.

رئيس اليمن الجنوبي يزور موسكو

تذكر وكالة تاس ان ثلاثة من ناصر محمد رئيس اليمن الجنوبي سيجتمع في نهاية شهر مايو الحالي في موسكو في زيارة رسمية ودية. ولم تشر الوكالة الى الموعد المحدد لهذه الزيارة.

واوضحت الوكالة السوفيتية ان رئيس اليمن الجنوبي سيلبي ذلك دعوة من الحزب الشيوعي السوفيتي ومجلس السوفيات الاعلى ومجلس وزراء الاتحاد السوفيتي.

كلية الجزيرة

قرارات عظيمة

كما توقعنا في كلمتنا امس من ان التضامن هو الضمانة الوحيدة - بعد ضمانات الامان - بالوحدة والتفاهة الواحدة - امام العالم الاسلامي لتحقيق قوته الذاتية في عالم اليوم، فقد جاءت مشروعات القرارات السياسية التي قدمتها اللجنة السياسية للمؤتمر وزراء خارجية الدول الاسلامية في العاصمة الباكستانية كمبريا صالفا عن روح التضامن والاخوة الاسلامية بين الدول الاسلامية في منظمة المؤتمر الاسلامي.

ان الجماعة التي اجيزت بها القرارات الكبيرة مثل قرار الرضف الجماعي لوجود القواعد الاجنبية في اراضي الدول الاسلامية، تصفية الموجود منها في اراضي بعض دول العالم الاسلامي، وايضا قرار الموافقة في فترة الامن الجماعي لدول العالم الاسلامي دون ان يترتب على وضع هذه الفكرة موضع التنفيذ اي اجراء نحو عقد انتخابات عسكرية ثنائية او جماعية بين دول العالم الاسلامي، بالإضافة الى قرار دعوة وزراء الخارجية الى اللقاء بعد ثلاثة اشهر ما لم تدخل اسرائيل عن قرارها الباطل قلونا بجعل القدس المحتلة عاصمة موحدة لها، ودعوة مجلس الأمن الدولي للظفر في هذا التحدي الاسرائيلي الجديد.

ان الجماعة التي اتخذت بها هذه القرارات الكبيرة وغيرها، دليل مادي يراه ويستمع ويملك المجتمع الدولي كله، على ان دول العالم الاسلامي قد وجدت العزم الصلح على ان تكون في مستوى قبول التحديات التي تفرضها عليها متغيرات الاحداث المتلاحقة في عالم اليوم، وانها تملك القوة الرائدة لكل من تسول له نفسه من الدول الكبرى الاعتداء على دولة اسلامية او اخرى تحت اي ظرف واتي مبررات، وان تجربة الاحتلال السوفيتي الغاشم لدولة افغانستان المسلمة، وتجربة المحاولة العسكرية الامريكية الغاشمة لغزو ايران، قد جعلتا دول العالم الاسلامي على درجة عالية من اليقظة والحذر، والتعاطي ايضا، وجعلتا من التضامن قرا من اقدار المجتمع المشترك لدول وشعوب العالم الاسلامي، وانه في حلة اليقظة والحذر والتضامن، ان يكون من السهل على اية دولة في العالم مهما بلغت من القوة العسكرية والاقتصادية والتأثير السياسي ان تقدم على افعال او حتى مجرد الاعتداء على استقلال وسيادة دولة اسلامية وشعب مسلم لاي سبب كان ولا فلانها ستجابه بقوة ٤٧ دولة مسلمة، ومطلقا ثمانمائة مليون مسلم، ومسلمة مقلقة في سبيل العقيدة الاسلامية، والسيدة الوطنية، والان والسماء والرخاء لامة البشرية.

اننا - ومع تعلقنا باستقلال دول العالم الاسلامي - نرى ان الطريق الى هذا المستقبل، وديمق التناغم والعمل المشترك - ليس مبددا او مفروشا بالورود والرياحين، ففداء السلام والدول والشعوب الاسلامية، ان يهدا لهم بال، وان يلقوا بسلطة التحدي التي تعودوا على محاربة العالم الاسلامي بها، انهم سيعملون على ان يجعلوا طريق المستقبل امام دول وشعوب العالم الاسلامي، مفروشا بالاشواق، ومحفوفا بالخاطر والوفاق، حتى لا تنمو قذرات هذا العالم الاسلامي الى مستوى القوة الرائدة الحقيقية التي تمثلها دوله وشعوبه، وحتى يعيقوا مسيرته الجماعية نحو النمو الاقتصادي والرخاء المعيشي، والافتقار الذاتي زراعي وصناعي، وتحولها لكي تقل دوله وشعوبه سوا مستهلكة لمنتجات الدول الاخرى العابدة لدول وشعوب العالم الثالث، ومن ضمنها دول وشعوب العالم الاسلامي، وهذا ما يفرض على العالم الاسلامي كله المزيد من اليقظة والحذر والمزيد من التضامن والتعاون والعمل المشترك.

مطالبة الحكومة الاسرائيلية بتفسير قانوني

لنظرها الى الامور الدولية من الصفة العامة

جنيف - الوكالات...

بدأت لجنة دولية خاصة اجتماعات في جنيف امس الاول للتحقيق في الممارسات الاسرائيلية المتفانية لحقوق الانسان في الاراضي العربية المحتلة، وتستمع اللجنة خلال اجتماعاتها التي تستمر حتى نهاية الشهر الحالي الى شهادة اثنين من المعتقلين الفلسطينيين السابقين، كما ستقابل رئيسي يادوتيف الخليل وحلوان السيديين فهد القواسمة ومحمد طحمة الذين نقلتهما سلطات الاحتلال عن وطنهما مؤخرا.

وكانت الجمعية العامة لمنظمة الصحة العالمية قد نذرت في قرارها وافقت عليه امس الاول بمحرمات اسرائيل التمسكية في الاراضي العربية المحتلة، واعتبرت من قلقها اراء الاحوال الصحية والنفسية للفلسطينيين في الضفة الغربية وقطاع غزة المحتلين.

ومن ناحية اخرى فقد طلبت المحكمة العليا في اسرائيل امس من حكومة مناجيم بيبين اعطاء تفسير قانوني لظهورها للرجال الفلسطينيين التماسك من الضفة الغربية دون اتباع الاجراءات القانونية المعتادة، او السماح لهم بالعودة للضفة.

وجددت المحكمة العليا مدة ٤٥ يوما يصلحها خلالها لتفسير الحكومة لتصرفها قبل

الحلقة الجديدة

في سلسلة خدمات المكتب العقاري للتقسيط

يقدم للبيع ..

الأرض الكائنة جنوب مطار الرياض الجديد تخطيطها الحديث المعتمد وشوارعها العريضة ٨٠ ' ٦٠ ' ٣٦ ' ٣٠ ' ٢٠ ' بالإضافة الى قطع محدودة في مواقع أخرى ممتازة.

المكتب العقاري للتقسيط

الرياض - بجوار معهد الإدارة العامة

شارع الفرزدق

تليفون ٦١٥٤٦

ييجن يؤكد للسادات وحدة القدس وشرعية المستوطنات

القدس المحتلة (الحد).

تذكر الاذاعة الاسرائيلية ان مناجيم بيبين رئيس وزراء العتود زار صباح امس على الرسالة التي بعث بها اليه الرئيس السادات وقال المراسل السياسي للاذاعة ان رسالة بيبين صيغت بأسلوب ودي للغاية واشارت الى ضرورة مواصلة المفاوضات حول الحكم

مطالبة الحكومة الاسرائيلية بتفسير قانوني

لنظرها الى الامور الدولية من الصفة العامة

جنيف - الوكالات...

بدأت لجنة دولية خاصة اجتماعات في جنيف امس الاول للتحقيق في الممارسات الاسرائيلية المتفانية لحقوق الانسان في الاراضي العربية المحتلة، وتستمع اللجنة خلال اجتماعاتها التي تستمر حتى نهاية الشهر الحالي الى شهادة اثنين من المعتقلين الفلسطينيين السابقين، كما ستقابل رئيسي يادوتيف الخليل وحلوان السيديين فهد القواسمة ومحمد طحمة الذين نقلتهما سلطات الاحتلال عن وطنهما مؤخرا.

وكانت الجمعية العامة لمنظمة الصحة العالمية قد نذرت في قرارها وافقت عليه امس الاول بمحرمات اسرائيل التمسكية في الاراضي العربية المحتلة، واعتبرت من قلقها اراء الاحوال الصحية والنفسية للفلسطينيين في الضفة الغربية وقطاع غزة المحتلين.

ومن ناحية اخرى فقد طلبت المحكمة العليا في اسرائيل امس من حكومة مناجيم بيبين اعطاء تفسير قانوني لظهورها للرجال الفلسطينيين التماسك من الضفة الغربية دون اتباع الاجراءات القانونية المعتادة، او السماح لهم بالعودة للضفة.

وجددت المحكمة العليا مدة ٤٥ يوما يصلحها خلالها لتفسير الحكومة لتصرفها قبل

هكذا عند الاصل



أقل ما يجب أن تقدمه للقدس

الإجراءات التي اقترحت عليها إسرائيل والرامية إلى تهويد مدينة القدس وصلت إلى نهايتها القصوى في الأسبوع الماضي حيثما أعلن مناحيم بيغن بأن القدس عاصمة موحدة لإسرائيل.

هذا التفكير الإسرائيلي الذي طوق عمليا لم يكن مفاجئا وغريبا على كل من يتابع أخبار العدو الصهيوني. فالحركة الصهيونية ومنذ الأيام الأولى لتحل بالقدس عاصمة للدولة اليهودية حتى أن اسم الصهيونية مبني على أحد أسماء مدينة القدس التي سميت في بعض الفترات باسم صهيون نسبة للجليل الذي يظل المدينة. ولهذا فلم يكن مستغربا الإعلان النهائي لتكريس هذه المدينة المسماة لعصمة لدولة الإبراهيم، إذ أن عمليات التحويل كانت جارية ومستمرة في التطبيق من الأيام الأولى لما بعد حرب ٦٧. ففي شهر حزيران من ذلك العام أعلن انتقل عدد كبير من المكاتب الحكومية والشركات العريسي من المدينة، وانقسمت إسرائيل إلى قسمين: القسم الغربي، وقد عتقدت الحكومة الإسرائيلية على نقل معظم المكاتب الحكومية إلى مدينة القدس وكلفتها في الشهر العريسي، وجسر أريحا والدبلوماسيين والسفراء لأن مكاتب رئيس الدولة ورئيس الوزراء ووزراء الخارجية ومكاتب الوزراء في القدس، ولهذا فإن جميع السفراء يجرون على تقديم أوراق اعتمادهم في القدس بالرغم من حكومتهم لا تعترف بالقدس عاصمة لإسرائيل.!!

وتقديم أوراق الاعتماد في مدينة أخرى غير العاصمة لا يقدم أو يؤخر في قانونية الفعل. إلا أن إسرائيل تهدف من وراء الإصرار على أن يجري التقديم في القدس إلى فرض الأمر الواقع وتعويد الشعب الصهيوني على هذا الواقع الجديد الذي تريد فرضه، وخاصة أن كندا كانت أن تقع في الفخ الذي نصبت الصهيونية العالمية بالإيحاء إلى مرشح حزب المحافظين جونا كارل بدئي القائمة سفارة كندية في القدس في حالة فوز حزبه بالانتخابات، وبعد فوز الحزب كاد كارل أن يقدم على ذلك إلا أن وقفة الدول العربية موقفا صلبا وإشعر الموقف الحكومي الكندي بجدية الموقف العربي وأن الحكومات العربية ستقدم على إجراءات ستشعر بالمصالح الكندية، جعل كندا تتراجع وصوت مشروع كارل وسفارته تم تسقط حكومته التي لم تدب أكثر من تسعة شهور. والآن وحسب المعلومات المتوفرة للدوائر السياسية في المؤتمر الإسلامي فإن إسرائيل وبعد الإعلان الرسمي عن اعتبار القدس عاصمتها فإنها سوف تقوم بحملة مكثفة لاقناع الدول المساندة لها بنقل سفارتها إلى القدس والتجاوب رسميا باعتبارها عاصمة لإسرائيل، ولهذا جاء الطلب من الدول الإسلامية بالبلدرة بقطع علاقاتها الدبلوماسية مع أي دولة تساند خطوات العدو بتهويد القدس وتكريسها عاصمة له.

ولذا كانت إسرائيل قد انتهزت فرصة الانتخابات الأمريكية لتفرض واقعا لا يمكن أن توفقه أو تعترض عليه وهناك احتمال بأن تطلب إسرائيل دعما أمريكيا لهذه الخطوة مقابل دعم الإدارة الأمريكية في الانتخابات، وسواء صح هذا التوقع أو لا، فالطلب من الدول الإسلامية بالموقف صلبا وجسدا في هذا الموضوع ويجب أن لا يتخلف أي بلد إسلامي في مقاطعة أي بلد يفكر في معاملة إسرائيل على حساب الحقوق الإسلامية، والمقطة يجب أن لا تقتصر على العلاقات الدبلوماسية بل يجب أن تتعداها إلى العلاقات الاقتصادية.. وهذا أقل ما يمكن أن تقدمه الدول الإسلامية لعودة القبلية الثلاثة لعهد المسلمين.

جاسر الجاسر

محادثات ديستان وبريجنيف لم تضيء هوة الخلافات بين الشرق والغرب

الرئيس الفرنسي يقول: إننا مضيق. والمراقبون يعتبرون أن نجاحا للسوفيت

وارسو، رويتر: عاد إلى فرنسا الرئيس الفرنسي جيسكار ديستان بعد المحادثات التي أجراها مع الرئيس السوفيتي ليونيد بريجنيف والتي لم تسفر عن أية علامة مرئية لأي تحسن فوري في العلاقات بين الشرق والغرب.

وأعترف الرئيس ديستان بعد خمس ساعات من المحادثات مع الرئيس السوفيتي أنهما لم يتفكرا من تضيق هوة الخلافات بينهما حول التدخل السوفيتي في أفغانستان غير أنه قال أن الهدف الرئيسي من الاجتماع وهو الحفلة على خطوط الاتصال على أعلى مستوى في موسكو قد تم تحقيقه. وقال الرئيس ديستان للصفيين لدى عودته أمس الأول إلى فرنسا لقد قلت منذ البداية أنني لم أكن أبحث عن تحقيق تقدم مفاجيء ولكني أريد أن تكون المحادثات مفيدة واستطيع أن أقول أنها كانت كذلك.

وقالت مصادر المؤتمر في وارسو أن الروس كروا محاولتهم برهنة أن القوات السوفيتية موجودة في أفغانستان بهدف الدفاع عن حكومة صديقة ضد الاعتداء الخارجي وهو تشير لم يقبله الفرنسيون أو غيرهم من الحلفاء الغربيين.

ويرى البولنديون أن الاجتماع الأول بين الرئيس بريجنيف ورئيس أوربي

رسالة لأمير قطر من الرئيس الصومالي

الدوحة: و أ س: تسلم سمو الشيخ خليفة بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر رسالة من الرئيس الصومالي محمد زيايد برى تتعلق بالعلاقات الثنائية ودعم التعاون بين البلدين.

وقد قام بتسليم الرسالة السيد عبد الله حاج عبد الرحمن السفير الصومالي بالدوحة خلال استقبال سمو الشيخ خليفة له أمس.

تقرير لمنظمة العفو الدولية

حول مسعكات التعذيب بزازير

لندن: أ ف ب جاء في تقرير منظمة (العفو الدولية) الإنسانية صدر أمس في لندن أن مئات من الأشخاص التي القبض عليهم بصورة تعسفية في زائر واحتجزوا في مسعكات نائية في الغابات حيث يموت عدد كبير منهم من جراء التعذيب أو الجوع فضلا عن أنه يتم اعدام البعض بدون أية محاكمة.

وقد تمت المنظمة في تقريرها تفاصيل عن عمليات القتل الجماعية التي تشمل المسجونين دون أن توجه اليهم تهمة ودون محاكمة وأوردت المنظمة في تقريرها بعض مجاه في تقارير أخرى حول مراكز الاستجواب والسجون أو المسعكات التي يقتل فيها المسجونون ويحرقون ويعذبون ويموتون جوعا.

وأضاف التقرير أن أشهر هذه المسعكات على الإطلاق هو معسكر (باتكيرا) بالمنطقة الاستوائية الذي يضم ما بين ٤٠٠ و ٥٠٠ معتقل يتناولون على الأرض في زنازانات مليئة بالبحشرات والفئران والطغليات فضلا عن الزنازانات التي يموت فيها المسجونون من شدة الحرارة واستطرد التقرير قائلا أنهم يصابون بالملاريا والدوسنتاريا ولا يلقون أية رعاية طبية.

ويشكل الطلبة ورجال السياسة والمفكرون الجانب الأكبر من الضحايا وكذلك أعضاء الجماعات العرقية في جنوبي وشرقي زائر ويلقى القبض على أغلب هؤلاء لجند الارتياح في نشاطهم السياسي أو لانتمائهم لجماعات دينية محظورة.

وأضاف التقرير أن بعض الزائريين يلقي القبض عليهم لعدم تمكنهم من استعادة بطاقاتهم الشخصية من الموظفين الذين يصادرونهم. وقال التقرير أنه بدأ أن حكومة الرئيس مويونو قد بدأت تولي مزيدا من الاحترام لحقوق الإنسان خلال الشهور الماضية وهكذا فإن (بعض الشخصيات الرسمية قد عوقبت نظرا لسوء معاملتها للمسجونين).

وأشار التقرير إلى أن الرئيس مويونو أصدر مرسوما بالعفو عن المسجونين السياسيين والزائريين الذين يعيشون في المنفى بيد أن عددا كبيرا من هؤلاء قد لقي القبض عليهم فور عودتهم وأن بعضهم قد أعدم. ووفقا لتقديرات المنظمة فإن هناك أكثر من ألف مسجون سياسي من بين ١٣ ألف مسجون تقريبا في زائر.

رفع حظر التجول في الجزئي في بيت لحم

تل أبيب: أ ف ب ذكر راديو إسرائيل أن الحكومة العسكرية في الضفة الغربية رفعت صباح أمس قرار حظر التجول الذي فرض يوم السبت الماضي على أحد أحياء بيت لحم عقب تعرض سيارة حرس الحدود الإسرائيلية لكمين وكان المهاجمون قد القوا بقنابل مولوتوف على السيارة فاصيب أحد افراد حرس الحدود بجراح.

ومن ناحية أخرى أعلن الراديو أن اغلاق ستة متاجر رفعت الاعلام الفلسطينية في بيت لحم وبلدة بيت سحور المجاورة.



كواجو - كوريا ٢٠ مايو أ ب جندي يمشي برفقة أحد الذين ألقوا القبض عليهم خلال المظاهرات العلنية للحكومة الكورية في هذه العاصمة الإقليمية حيث تم إلقاء القبض على حوالي ٨٠٠ شخص وتقول المصادر أن اثنين من المتظاهرين ماتا متأثرين بجراحهما.

صمت وشائعات في غينيا

داكار: أ ف ب لم يعط راديو كوناكري اسم الأول أي توفيجات اضفافية عن اعتداء ١٤ مايو الذي ارتكب ضد الرئيس الغيني أحمد سيكونوري. وفيما عدا إذاعة الرسائل اليومية والمؤيدة التي تصل إلى الرئيس سيكونوري مزال الراديو يلزم الصمت إزاء التحقيقات الذي تقوم به السلطات الغينية.

وهكذا وبعد خمسة أيام من وقوع الاعتداء لم يعلن عن شخصية مرتكب أو منكري الحادث ولم تتكلم أو تنفي شائعات حول قيام السلطات بالقضاء القبض على العديد من الأشخاص في كثير من المدن الغينية. ويثير هذا الصمت دسيسة المراقبين فضلا عن أن الشهود ذكرت أنه لقي القبض على شخص مشكوك فيه عقب الاعتداء مباشرة.

وحلى الرئيس نفسه الذي يطلب عادة في التفاصيل لدى اكتشاف المؤامرات السابقة فلم يشر إلى المحاولة الجديدة لدى افتتاحه أمس الأول في كوناكري (الجلس الوطني للثورة).

علي ناصر في زيارة لموسكو

موسكو: رويتر: ذكرت وكالة تاس السوفيتية للاتباء أن الرئيس اليمني الجديد ورئيس الحزب الحاكم في اليمن الجنوبية سيقيم زيارة لموسكو في موعد لاحق هذا الشهر. ومعلوم أن السيد علي ناصر محمد حل محل عبد الفتاح اسماعيل الذي كان يقيم علاقات وثيقة مع الكرملين منذ شهر مضى.

قضية وراثة

يبدو أن سفيرين قضى أن يكون القضية الوحيدة التي تهملن الأمريكيين للجنود في السفارة الأمريكية في طهران. فعند أيام سحب البرلمان الياباني الثقة من حكومة رئيس الوزراء الياباني ماسيوشي أويما حينما امتنع نحو سبعين عضوا من حزبه الحاكم عن تأييد الحكومة في الاقتراع على سحب الثقة الذي تقدم به الحزب الاشتراكي الياباني.

وقد أعلن السيد ماسيوشي أويما سكرتير البرلمان أن البرلمان الياباني سيحل في أقرب وقت وأن على الشعب أن يذهب إلى الانتخابات في التاسع والعشرين من يونيو الحالي لاختيار أعضاء جدد للبرلمان.

ورغم أن التصويت بحجب الثقة عن حكومة أويما قد حله كعقوبة غير متوقعة حتى من الأحزاب المعارضة التي كانت تعتبره كجرائم عادي إلا أن هذه الأحزاب رحيبت بالقرار تحسبا كبيرا. فهذه تعتبر المرة الأولى منذ سبعة وعشرين عاما يتخذ فيها قرار سحب الثقة في الحكومة بالطريقة التي تم فيها. وهناك من المراقبين من يذهب إلى القول أن هذا القرار سوف يؤدي إلى انشقاق الحزب الحاكم وينتهي بذلك حكم الحزب الليبرالي الديمقراطي الذي استمر ربع قرن من الزمان دون انقطاع.

ويشاء على قرار سحب الثقة في حكومته فقد كان على السيد أويما إما أن يستقيل أو يقوم بحل مجلس الممثلين والدعوة إلى انتخابات جديدة. وكما فعل رئيس الوزراء الياباني سيغير بوشيدا منذ سبع وعشرين سنة مضية قل أويما اختار الحل الثاني وهو حل البرلمان.

ويقول المراقبون أن أساس المواجهة في البرلمان والتي أدت إلى قرار سحب الثقة في الحكومة تعود إلى زمن الانتخابات السابقة على زعامة الحزب والتي جرت في أواخر عام ١٩٧٨ حينما استطاع أويما من اجراء انتصار مفاجيء على السيد تاكيو فوكيدا زعيم الحزب الديمقراطي الليبرالي الحاكم حينذاك. ويرجع المراقبون هذا النصر إلى التحالف الذي كان بين أويما والسيد تاكتا رئيس الوزراء الياباني السابق الذي حوكم في قضية ملوكيه مما أصبح معه الصراع بين فوكيدا وأويما أمرا محتملا. لذا فقد سحبت فرصة فوكيدا في الانتقام من خصمه خاصة بعد أن تأكد الأول من حجب السيد ميكي وهو رئيس وزراء آخر لتأييده عن أويما.

وقال أن في مقدمة الاتهامات التي وجهت إلى السيد ماسيوشي أويما وأدت إلى سحب الثقة في حكومته أنها - أي الحكومة - مستسلمة تماما للضغط الأمريكي عليها في الانسحاب من منطقة إيران وفرض العقوبات الاقتصادية عليها. وعليه فله ربما كان أويما القضية الثانية لقرار الفزع الأمريكي لإيران ولكن هل سيكون آخر الضحايا.

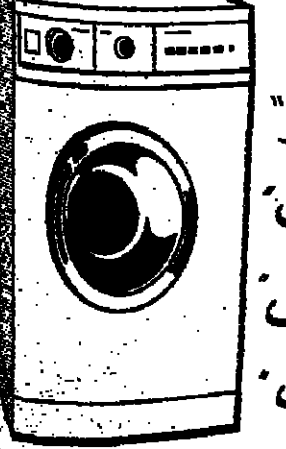
د. عبد العزيز حسين الصويغ



أريال... يغسل اتظف من أي مسحوق غسيل آخر

في جميع الغسالات الأوتوماتيكية

أريال يعطي أفضل النتائج لأنه يزيل الاوساخ والبقع التي تعجز عن إزالتها المساحيق العادية. لهذا.. توصي شركات الغسالات الشهيرة باستعمال أريال في غسالاتها.



هوفر
فيليبس
الكترولكس
أرستون

اللجنة الدولية للطاقة تجتمع اليوم

طوكيو: أ ف ب غار بوشيتا ساساكي وزير التجارة الخارجية والصناعة الياباني مساء أمس الأول طوكيو قاصدا باريس حيث من المقرر أن يشارك اليوم في الاجتماع الوزاري لوكالة الطاقة الدولية.

والرؤس الثلاثة الحليفة

ونكر خبراء حلف الاطلسي ان الصواريخ طراز سي سي ٢٠ التي تحدد بدقة تامة حالة الحرب الاهداف العسكرية لحلف الاطلسي في أوروبا

بروكسل حلف الاطلسي: أ ف ب علم من مصدر وثيق الصلة بالجزيرة مخبرات حلف الاطلسي في بروكسل اسس ان الصواريخ الاستراتيجية السوفيتية طراز سي سي ٢٠ مداها ٤٥٠٠ كيلو متر (ستزود) قريبا جدا بأربعة رؤوس نووية مستقلة بدلا من

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

مخابرات حلف الاطلسي: أ ف ب

تفرض الرئيس الكوبيين الى أمريكا بشكل صاف مع مسكرات الإيواء

ولا سيما معسكر انتينيا تاون الذي اقيم على عجل. واجتمع قباطنة المراكب القديمة من كوبا على انتقاد موقف السلطات الكوبية تجاههم فلا يلقون سوى التهديدات التي تتمثل في شهر السلاح ووجوههم حتى يتم تحميل المركب بأكبر عدد من اللاجئين الذين ترى مافلتا ان تصرفاتهم مناهضة للمجتمع.

في ويست/ولاية فلوريدا: ا ف ب
وصل ٦٦٠٠٠ كوبي مساء (الاثنين) الى الولايات المتحدة وإزال سيهون مركبا محملة باللاجئين تنتظر عند مصيف كي ويست تمهيدا للتفويض بواسطة خفر السواحل.

وعلى الرغم من الحظر الذي فرضه الرئيس كارتر ورغم العواصف التي اجتاحت المصيف استمر اللاجئون في التدفق على الولايات المتحدة وتواجه السلطات التي تؤكد ان السف مركب لاجئين في كوبا مصاصب جمه في الإشراف على اللاجئين قبل ترحيلهم الى معسكرات الإيواء المؤقتة في فورت واليس (أركانساس) ولينديا تاون (بينسلفانيا).

وجدير بالذكر ان هذين المعسكرين اللذين يقعا بعد ان امتلا معسكر فورت والتون (شمال فلوريدا) أصبحا على وشك اغلاق أبوابهما لكثرة العدد فيها.

الكنيسة في جواتيمالا تدن العنف

جواتيمالا: ا ف ب
أدان المؤتمر الأسقفي وهو السلطة الدينية الرئيسية في جواتيمالا اسس الاول موجة العنف السياسي التي تجتاح البلاد بصورة متزايدة مما أسفر عن مقتل عشرات في الأيام الأخيرة من بينهم أحد القساوسة البينديكتيين.

وقد تند المؤتمر بممارسات العنف والاختلاف والتعذيب المندوبة بصفة مستمرة وذلك في بيان جاء فيه ان العديد من الأساقفة لقوا مصرعهم أو جرى تهديمهم بالوقت أو أجبروا على الهروب من كنائسهم.

واختتم الأساقفة الجواتيماليون بيانهم بقولهم بان التطلع لاقامة مجتمع أكثر عدلا لا يمكن ان يكون ذريعة أو مبررا للقتل.

تشكيل حكومة في بيرو بعد ١٢ سنة من الحكم العسكري

ليما: ا ف ب
سعيد الرئيس السابق فيرناندو بيلوندي تولى زعيم حزب (العمل الشعبي) لتولى رئاسة الدولة في بيرو بعد اثني عشر عاما من الحكم العسكري.

وذلك في أعقاب الانتخابات العامة التي جرت يوم (الأحد) وأحرز فيها بصورة رسمية ٤٢,٦ في المائة من مجموع الأصوات.

وقد وعد بيلوندي اسس الاول بتشكيل حكومة تستند على قاعدة عريضة.



برن - سويسرا - ٢٠ مايو أ ب
الشفافي القلبي أمين عام جامعة الدول العربية خلال اجتماعه مع الرئيس السويسري جورج جرجس لدر تفصيلات في برن.

بعد الحارث الأخير:

البرامات تدمر قدراتها الدفاعية وتتقدم بشكوى لمجلس الأمن ضد كوي

الباهاما: ا ف ب
أعلن ليندين بندلينج رئيس وزراء الباهاما اسس الاول في ناسو عن دعم القدرة الدفاعية للارخبيل في أعقاب الحادث الذي وقع يوم ١٠ مايو بين دورية باهاميه والطائرات الكوبية. وأوضح بندلينج في مؤتمر صحفي ان هذا الدعم يترتب عليه شراء اسلحة وطائرات ووسائل متطورة للاتصالات ولم يشر الى نوعية الاسلحة التي سيتم الحصول عليها.

ومن ناحية أخرى أعلن بندلينج ان بلاده ستقدم شكوى الى مجلس الأمن حول الحادث الذي اقدمت عليه الطائرات الكوبية وذلك مالم تتقدم كوبا باعتذار رسمي وتدفع التعويض عن الزورق الذي تم تدميره وتعويضات لعائلات البحارة الذين قتلوا والتعهد ايضا بان تحترم من الآن فصاعدا سيادة الأراضي الباهامية.

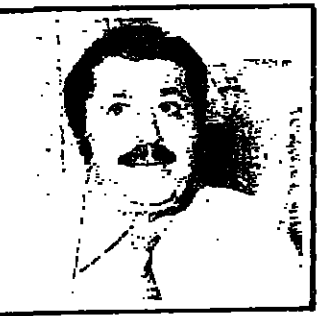
البحرية المغربية تحتجز سفينة صيد بولندية

الرباط: رويتر
ذكرت وكالة انباء المغرب العربي اسس الاول ان زوارق البحرية المغربية احتجزت سفينة الصيد البولندية كينلاك وكادتها في ميناء أجدير الجنوبي بتهمة خرق حرمة المياه الإقليمية.

وقالت الوكالة نقلا عن مصادر رسمية ان ريان السفينة البولندية سيحاكم بتهمة خرق حرمة المياه المغربية وان حوالة السفينة من السربدين قد صودرت.

قرض من البنك الدولي للمغرب

الرباط: رويتر
قال مسؤولون ان البنك الدولي سيقدم الى المغرب قرضا ببلغ ٥٠ مليون دولار لتحويل عمليات التقطير عن النفط بموجب اتفاق وقع في الرباط اسس الاول. وسيمول القرض جزئيا برنامجا للتقطير عن النفط ببلغ ٩٠ مليون دولار وسيستغرق تنفيذه ثلاث سنوات ونصف السنة.



الغسلطيني تجاه تسوية الأزمة في الشرق الأوسط. وقد حرص مستشار ياسر عرفات مع ذلك على ان يوضح ان منظمة التحرير الفلسطينية ترفض اي شرط مسبق لاقامة دولة فلسطينية.

وقال خالد الحسن/ هذا هو هدفنا من اجل تحقيق وحدة عربية شاملة. وقد ادلى الحسن بهذه التصريحات في حديث نشرته صحيفة (السفير) اللبنانية اسس لدى عودته من جولة في أوروبا قام خلالها بعرض الموقف

الغسلطيني تجاه تسوية الأزمة في الشرق الأوسط. وقد حرص مستشار ياسر عرفات مع ذلك على ان يوضح ان منظمة التحرير الفلسطينية ترفض اي شرط مسبق لاقامة دولة فلسطينية.

وقف عسكري عماني الى إيطاليا

مسقط: واس
غادر السيد فهد بن تيمور نائب رئيس الوزراء العماني لتسون الامن والدفاع. مسقط اسس على رأس وفد عسكري متوجها الى روما في زيارة رسمية.

الغسلطيني تجاه تسوية الأزمة في الشرق الأوسط. وقد حرص مستشار ياسر عرفات مع ذلك على ان يوضح ان منظمة التحرير الفلسطينية ترفض اي شرط مسبق لاقامة دولة فلسطينية.

الغسلطيني تجاه تسوية الأزمة في الشرق الأوسط. وقد حرص مستشار ياسر عرفات مع ذلك على ان يوضح ان منظمة التحرير الفلسطينية ترفض اي شرط مسبق لاقامة دولة فلسطينية.

مؤتمر الطلاب المسلمين بأمريكا يبدأ الجمعة

ديي: واس
غالب السيد محمد بن عبد الرحمن البكر - وزير العدل والشؤون الإسلامية والأوقاف - بدولة الإمارات العربية المتحدة دبي - اسس متوجها الى الولايات المتحدة الأمريكية لحضور اجتماعات المؤتمر الثامن عشر لطلاب المسلمين في أمريكا.

وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

المسلمين في أمريكا. وتبدأ هذه الاجتماعات يوم الجمعة القادم. وتستمر اسبوعا وتتناول تحديات القرن الخامس عشر الهجري - وقضايا المسلمين في أمريكا الشمالية.

قريبا لك بشري سيارة

تتضمن
مؤسسة أبوفيفيل للتجارة والتسويق
عن اقتراح فرعها للاموال الغذائية

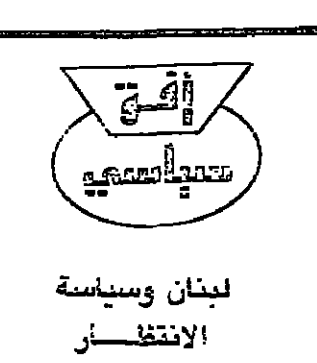
أسواق أبوفيفيل

لحوم • أعبان • مواد غذائية
أسماك • البان • أدوات منزلية
تتم خصا للعب الأطفال والهدايا

أسواق أبوفيفيل
ترحب بكم دائما

المنطقة الصناعية..
أسواق أبوفيفيل

تجاسع الإبراهيمين..
أسواق أبوفيفيل



لبنان وسياسة الانتظار

الانتظار لم يزال السيد الذي يحكم الساحة اللبنانية... من الرياض الى القاهرة وبيت الدين وبغداد ووتونس ومجلس الامن كانت الوصايات الطبية كثيرة ولكن الانتظار كان الداء الوحيد الموجود داخل الصيدليات التركية وفي مخازن نيويورك... انه الانتظار قتل ولكنه مفروض لانه الخيار الوحيد... ذلتية الدولية ترفض حتى الان ان تقدم الحياة للوفاء المقور ولحقها في نفس الوقت ترفض ان تفيبه الموت... فسياسة التفتية اليوم مع لبنان كالمسألة التي كان ينبغي الاستعمار الاوروبي مع تركيا في القرن التاسع عشر وهي... دسوا المرض مريض... ومن خلال هذه السياسة استمر الاوروبيون يتحكمون بمصر... الاوروبيون في النهاية على تقسيمها فيما بينهم... واليوم تكرر نفس المناسة على الارض اللبنانية... فلا يميزون الدوليين لم يفتقروا بدت على الحل النهائي لازمة المنطقة... او على ان لم يتحركوا بعد من انتاج طيقة الحل... ويبدو انه من ضمن الطول المطروحة وضع سبوتات جديدة لخرائط المنطقة ثلاث جميع المستشفيات والكليات السبوت والطبكية بشكل يودي الى ارضاء البصر عن حساب البصر الآخر فتتوزع المسببة ليزرع الرضى... ومن هنا يبدو لبنان وكأنه المكان المفضل لاجراء التجارب الالوية على عمليات التقطير والتجديد التي تعد في الكواكيب الدولية... ومع مرور الوقت يجب ان نتاجا بني شيء يجري على الساحة اللبنانية.

مراقب

CASIO

المحسب اليدوي الصغير

المحسب اليدوي طابعه معك في الوظائف في العالم

صغيرة ذكية.. انها HR-10.. محسبتي بحجم الكف

ب. ا. خانات.. تنجز الحسابات الشخصية لأي كان بسهولة وسرعة فائقة.. منطق جبر بسيط.. عازمة.. طابعة لجميع مراحل العمليات شهلا لراحة الحسابات المتعددة.. طابعة لكامل تقويم أي شهري كان من ١٩٩ عاما تقريبا.. تعمل على ثلاثة مصادر للطاقة في أي مكان وتحفظ بسهولة في أية حقيبة يد.. عازمة.. ما تستطيع ان تتذكر كاسيو.. بل لا عجب اطلاقا ان المبتاع كاسيو الخرافات.

طابع أي لشهر تقويم أي شهر ذاكرة تقويم ٣٠ شهرا

عمليات منطق جبر بسيط

طابعة شخصية ميكرو.. ا. خانات

HR-10

طابع لكامل تقويم أي شهر.. مريحة.. مستحبا ١٩٩ عاما ١٩٩٠-١٩٩١.. ا. خانات.. ذاكرة مستقلة.. ا. خانات ثابتة.. نسب مئوية.. منطق جبر بسيط.. فاصلة مئوية متحركة.. تعمل على ٣ مصادر للطاقة (البطاريات الكهروكيميائية البطاريات العادية أو بطاريات عداد شحنتها).

طابعة ميني.. فعالة

12

طابعة شخصية.. خفيفة التصميم

12

طابعة بلونين متعددة الوظائف

12

جميع الحسابات.. ذاكرة.. طابعة.. بلونين

15

طابعة شخصية.. خفيفة التصميم

FR-1210

طابعة بلونين متعددة الوظائف

DR-1212

جميع الحسابات.. ذاكرة.. طابعة.. بلونين

DR-1520

طابعة ميني.. فعالة

FR-210

طابعة شخصية.. خفيفة التصميم

FR-1210

طابعة بلونين متعددة الوظائف

DR-1212

جميع الحسابات.. ذاكرة.. طابعة.. بلونين

DR-1520

المطبعة الشخصية.. خفيفة التصميم.. طابعة.. بلونين

CASIO

Casio Computer Co., Ltd., Tokyo, Japan.

هكذا عند الأصل

مصنع العصيرات الواحة

الله يشارك...



أفلاحة سبورت
موسم حمام
١٣٩٩/١٤٠٠ هـ



الواحة
WAHA

يقدم

مجاناً

١٠٠٠ علب مبردة...
٢٠٠٠ صورة ملونة
لبطل كأس جلالة الملك المعظم

ستجدون سياراتنا على
بوابات ملعب الصاعغ
مساء يوم الحفل.. لتقديم
هذه الهدايا.. في

أفلاحة سبورت

إنتاجنا .. يتم تصنيعه تحت إشراف خبراء عالميين .. وفوق أحدث الطرقت الفنية ...
الواحة فخر الصناعات الوطنية الواحة رمز الجودة والنظافة

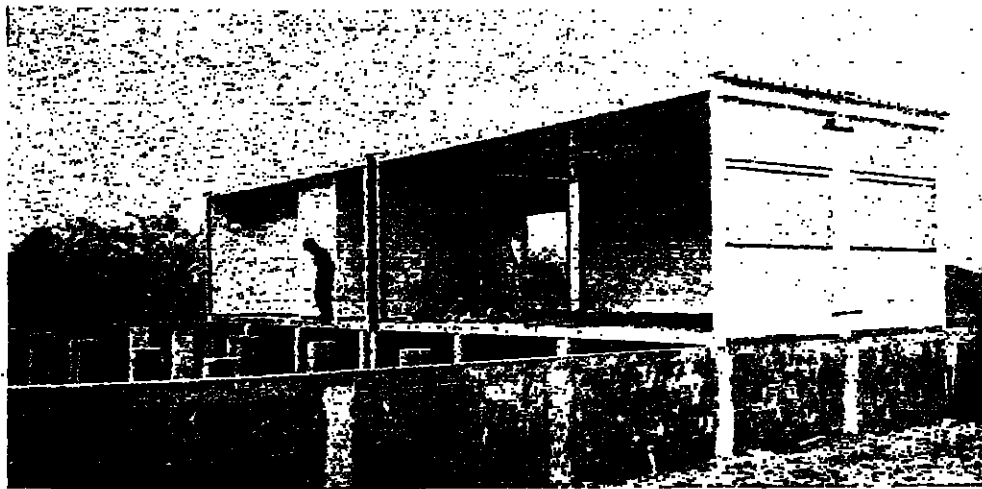
إنتاجنا الجديد من العصير الصافي غير المحمّض .. يضاهي أفضل إنتاج عالمي .. بشراكة كبرى مع الشركات العالمية المتخصصة

شركة عبدالفتاح جبارودي وشركاه

يسرها أن تعلن للجمهور الكريم عن توفر:

أحدث المباني الجاهزة

- مكاتب
- وحدات سكنية
- كامبات
- بورتلات
- فصول مدرسية
- مستشفيات



حسب المقاس
المطلوب
فرصة لتستغل
سطح قبيلتك
أو عمارتك



مدة التسليم شهر واحد من تاريخ الاتفاق

• للحصول على مزيد من المعلومات .. يرجى مراجعة الشركة :

تليفون ٢٠٨٨٥ / ٣٣٥١٢ - تليكس ٢٠١٣٠٨ - الرياض
المنطقة الصناعية - نهاية شارع الرييل من الشرق

معرض المفروشات الشرقية



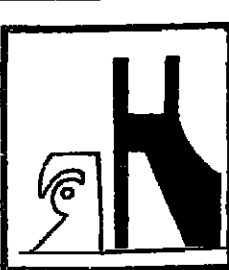
يعلن معرض المفروشات الشرقية عن عرض مجموعة من:
عزف النوم - أطقم الجولس المكتبية - مجاد - موكيت
أطقم جلوس منزلي - مكبات - بوفيهات
سرير نوم أنواع مختلفة - سرير نوم دورين - طاولات
سفرة أشكال وأحجام مختلفة - تحف - مناظر
ريش - مناظر جفر - برقانات - أطقم جلوس
خيزانات

كما يعلن المعرض عن وجود تشكيلات
رائعة من أثاث الحفر والخيزلات .. بأسعار مناسبة.

معرض
المفروشات
الشرقية
المبنى
شارع
المتنبي

تليفون
٦٦٠٤٧

تعلن مؤسسة عازن محمد بن زهير لعمري عن بيع مكفولها عبد
عبد عبد الله اسماعيل مصري الجنسية مقرها في منزله
مقره عظيم لم يبق لمؤسسة مقرها بمفهومه علمه لمطران مكتب
مكتبه بمقره ذلك خلال عشرة ايام من تاريخ المؤسسه غير
مؤسسه ذاتي مطالب



بسم الله الرحمن الرحيم
مؤسسة هيف للتجارة والمقاولات

HAIF TRADING & CONTRACTING EST.

إعلان بيع أرض بالمزاد العلني

بعون الله تعالى تعلن مؤسسة هيف للتجارة والمقاولات قسم
العقار .. عن بيع الأرض الدارحة علينا من الشيخ فهد العويضة بـ ١٦٠
ريال صافي بالمزاد العلني وذلك بعد عصريوم الأربعاء ٤ رجب ١٤٠٤ هـ
في نفس موقع الأرض - فعلى السادة الراغبين في الشراء من المساهمين
وغيرهم الحضور في المكان والزمان المحددين .

وتقع الأرض شرق حلة العنوز مقابل محطة الوادي من الشرق ويحدها:
من الجنوب شارع ٦٠ مسفلت ومن الشرق شارع ٣٠ مسفلت ومن
الشمال شارع ٣٠ مسفلت ومن الغرب شارع ٣٦ تحت التقيد .

ومن مميزات الأرض :

تحيط بها الأطل المسكونة من جميع جوانبها ومتصلة بشبكة الماء
والكهرباء والهاتف وشوارعها ٦٠ ، ٣٦ ، ٣٠ ، ١٢٠ متر وهي
صالحة للسكن والاستثمار وسيستمر الحراج حتى إنتهاء بيع
الأرض . والبيع نقداً أو بشيك مصدق من البنك إذا كان المشتري
من غير المساهمين .

أما المساهمين فعليهم إبراز أصل مستندات مساهمتهم في الأرض .
ومن لم يحضر من المساهمين فليس له الحق بالشفعة أو المعارضة أو المنقص
ولمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بتليفون ٦٤٨٣٨

والله ولي التوفيق



تغيب خادمة

يعلن الشيخ إبراهيم بن صالح آل الشيخ عن هروب خادته
زينة إبراهيم آدم - أيرانية الجنسية - رتبه هوان سفها
٢٤١٩ صادر من الخرطوم - ويحذر كل من يتعامل
معها أو يستعملها - ورهون لدية معلومات
عن الاتصال بأقرب مركز للشرطة ، أو على
تلفونه ٥٦٧٢٥ - الرياض

تعلن مؤسسة الطوارئ للمقاولات والعقارات أنه توجد
لديها عمارة في منطقة جنوب الرياض الجاهزة ...
ومساحتها ١١٦٦ م^٢ مكونة من ثلاثة أدوار وكل دور
يشتمل على كسطينة نويس ، ومجموعة من الحمامات
٦٣٠٠٠ ريال
الاتصال : ٨٦١٧٣ - الرياض (السيد/ محمد)
من الساعة ١٢ إلى ٢ ظهراً ، أو بمقر المؤسسة
(منفوخة/ حارة عبدالله/ جنوب الرياض الجاهزة)

فقد هوائي سفر

تعلن مؤسسة رلة عن فقدان هوائيات سفر كل من:
١/ سمرات خديجة الياس - هوائي رقم ٦٦١٤٠٠ صادر من
جراكزا - راشترنيسا - (قائمة هوائيات) في ١٤٠٠/٧/١١
٢/ سبي - تاريخ الفقد ١٤٠٠/٥/٩
٣/ سبي - تاريخ الفقد ١٤٠٠/٥/٩
٤/ إقامة رقم ١٩٩٥٦ - تاريخ ١٣٩٨/٩/١٩ - حارة الإقامة
١٤٠٠/٩/١٤
فريق من يتر على الهوائيات المفقودة أحلاه تسليمه إلى
مؤسسة رلة ، أو إلى جوازات الرياض - مع الشكر

اعلان وظائف سافرة

تعلن شركة كبرياء الرياض وضواحيها عن
ماجتها الى :-

• فاسخ آلة كتابة عربي

• ضباط وقت

• مزارعين

فلا من يأنس في نفسه الكفاية ان يقدم
بطشه الى ما يعرفه التقنيات - الادارة العامة
قسم شؤون الموظفين - المبني الجديد - شارع
الناصرية ص ب ٥٧ الرياض

إعلانات

تغيب عن العمل

شركة الراعي للصرافة والتجارة

تعلن بأنه مكفولة الموضحة اسماءهم أدناه،
قد مخواتا شيرات خروج وعودة منذ ثلاثة
شهور ولم يعودوا إلى مقر عملهم حتى تاريخه،
فترهون لدية معلومات عنهم الاتصال
بتلفونه ٣٦٦٠٦ - الرياض ، أو بإبلاغ
أقرب مركز شرطة .. وتحذر كل من يستتر
عليهم ، وهم :-

الاسم	الجنسية	رقم هوائي
حسن نصر الله قلحاس	لبناني	٢٠٩٩
طه نصر الله قلحاس	"	٧٧٦٧٣
حسن سلمان قلحاس	"	١٨٥٤٣
علي عباس علي الطرابلسي	مصري	٣٨٠٤١٦
محمد علي رضا	"	١٠٥٠٩٦
مكرم حنا الله فرج	"	٨٩٩٥٨
محمد عبدالفتاح عبدالقادر شيع	"	٣١١٣٣٥
الفتاح عوض بشير	سوداني	٢٩٢٨٦



تغيب

يخفي الطالب محمد خالد
الفرقة من التمريض
الى الصف الاول بتقدير ممتاز
مبوك الختام

اعلان

تعلن مؤسسة علي غيان الخريف للمقاولات وال
عن تغيب مكفولها اسماعيل خالد عاشور
الجنسية يحمل رقم ٨٤٦٨٠ في ١٤٠١/١/١٤
وتحذر المؤسسة من التعامل معه او التماسه

مدير البنك الزراعي للملحق:

١٠ آلاف مليون ريال
لمقروض البنك الزراعي

● منح مدراء الفروع والمكاتب صلاحيات واسعة..

• كتب / عبدالرحمن المصبيح :

في تصريح خاص أدق به لـ (الملاحق) الشيخ عبدالعزيز
 بن المنقر، مدير عام البنته التي أعلن تحديدها في ملاحق
 خطة الخمسية الثالثة للفترة من ١٩٧٤م إلى ١٩٧٥م
 بنيت بمختلف أوعاها وإقليماتها مبلغ ٦٠٠٠٠٠
 جين ليا، أما بقسمية لإعلانات فتتوقع أن يخصص لها
 ٤٠٠ مليون ريال.

كما أن هناك مخاوف للزراعة وأهمها الاعتلاء التي
 تعرض لها المزارعين قبل عامه الفلاحية وأعماله والجمادات
 المحاكاة لإعلان وأعماله شتريين والحيثية وشتريين
 أو البنته لعدد المسلمين يتوقع من العالم الحالي
 ١٩٧٤-١٩٧٥ من الناحية التالية:

عدد المستفيدين من القروض ١٩٤٢ مزارعا وإقليميا ١٠٨.٨٤.٣١٠ ريال، مبلغ عدد المستفيدين بـ ٣٧٨ مزارعا وإقليميا ١٣٦.٥٢٠.٠ ريال، وأصبح مجموع المستفيدين ٣٧٨ مزارعا وإقليميا ١٢٨.٦١٦.٣٢٢ ريال. واختتم الشيخ المتقن ترجمته بطبيرة - قسلا: - مجلس الأمن ذلك قد وافق في اجتماعه على برئاسة الدكتور عبيد الله الدهيني في تمويل من المشاريع الزراعية بقروض بثلث قيمتها ١٩٨.٦٨.٨١٠ ريالاً كما تم صفح محاضرات البنك الفروع والوكلاء اعتباراً من ١٤٠٠ - وذلك لتسهيل إجراءات القرضين من الحصول على قروضهم من عدد مكاتب البنك المنتشرة في أنحاء المملكة دون الرجوع إلى المركز الرئيسي.

● واشنطن - خاص:
«يجب على أمريكا أن تعيد
صياغة سياستها الخارجية»
«وعلى الولايات المتحدة أن
تحتافظ على الثقة والصداقة
التقليديتين القائميتين بينها وبين
المملكة العربية السعودية»
«ليست المملكة العربية
السعودية هي أكبر دولة منتجة
للپترول الذي تحتاج اليه أمريكا
فحسب، بل هي أيضا الجهة
الأساسية المؤثرة والموجهة نحو
الاعتدال في الأخذ بدعوى الشرق
الوسط السرمي القاتر»

كانت تلك هي الملاحظات التي
أوردها السيد جونز ماكوي-
مؤخرا في معرض حديثه الى المعهد
الوطني لمنتجات البذور الزيتية في
أنشو مارج بكاليفورنيا، والسيد
ماكوي هو نائب رئيس شركة
ستاندرد اويل اف كاليفورنيا -
أحد الشركاء الأربعة في شركة
أرامكو.

وقال المدير البترولي الكبير
لستمعية ان الزعماء القوميين
والسياسيين الأمريكيين هم
بحاجة الى ان ينمو فيهم تفهم
أفضل للبلدان المصدرة للبترول
في العالم، كالملكة العربية
السعودية.

الصناديق: لأخرى التي عليها أن
تقتلع: أن دول الخليج للحصول
على كميات كبيرة من النفط
شيئا متوقفا لخفاية عند الزعماء
السياسيين والمراسلين
الصحفيين أن يركزوا اهتمامهم
فقط على أمورهم الاقتصادية
المحتنية لخصائصهم، وأرادوا عا
ينقذون أن ما هو بعيد من
الاسم التي يدعواها في محضات
البنزين،
وأخيرا السيد مكون قائلا:
بأن المسم والاستقرار يمثلان

شائنين رئيسيين في البلدان
المصدرة وخاصة تلك الواقعة في
الشرق الأوسط.

وأردف قائلا: إن تلك البلدان
كلها تعترف تماماً بأنه لا يمكن أن
يسير التطوير الاقتصادي قدماً
دون استقرار في المنطقة. وترجع
البلدان المذكورة أيضاً إلى الدول
الصناعية للحصول على الأسلحة
لأربعة وأحد المائتين الخلف
الدول الصناعية والسياسة
شعباتها عن عقد السلام
والاستقرار الاقتصادي للشمال.

٣٠٥ ملايين ريال..
توفرها صوامع الفحل والمملكة

کتب - مسقر غرم الله
الغامدی..

بلغت إيرادات المبيعات التي حققتها المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن الدقيق خلال عام ٩٨/٩٩ هـ ٦٣,٩٥٩,٣٥٠ ريال مقابل ٧,٣٠٦,٦٩٥ في عام ٩٧/٩٨ هـ وتجرى الإشارة الى ان

لحرب لم تفقد بيروت مركزها المالي



فضل هذا النظام الاقتصادي قيمته
عدة بنوك ومؤسسات مالية أخرى في
بيروت.
وفيما يتعلق بغلق الأموال العربية
نكر صوابها أن القتل وسلبه
استخدامها أو استثمارها في مشروعات
الاقتصادية في المنطقة أو بمشروعات
الاقتصادية قليلة الاستثمار.

المشروعات. ويضاف الى ذلك الوفر الذي حققته المؤسسة من شراء القمح المحلي وهو ٩٥ مليون ريال يمثل الفرق بين مبلغ الاعانة التي كانت تدفعه الدولة لمُنقجي النقمع وهو حوالي ١٥٠ مليون ريال. وقيمة مشتريات المؤسسة من القمح هو ٥٥ مليون ريال. وقد بلغ صافي الربح الذي تحقق للدولة هو ٢٨٤.٦٨١,٦٩٣ ريال.

وفد علی مستوی کبیر یرافق

وزير التجارة الاندونيسي في زيارته للمملكة.

● كتب / عبدالرحمن المصبيح

يبحث معالي الدكتور سليمان السليم وزير التجارة مع نظيره وزير التجارة الاندونيسي الدكتور سوبان بروبودي كافة مجالات التعاون بين البلدين ولواء الشؤون الاقتصادية الاندونيسي في المملكة في الحادي عشر من الشهر الحالي... والتي سوف تستمر خمسة ايام.

ويرافق معالي وزير التجارة الاندونيسي وفد على مستوى عالٍ يضم الدكتور زيتول يانستي رئيس فريق التنسيق للمشروع الاوسط ووزراء التجارة والمقاولين.

والسيد ابونيج سياسي مدير مكتب الوزير، والدكتور سوراجي عضو البرلمان الاندونيسي والدكتور ميهسانو عضو البرلمان الاندونيسي، والدكتور لوسيب بانو عضو البرلمان والدكتور ابوسكار جاد، وانكايان فلان عضو البرلمان الاندونيسي والسيد كورا رئيس الاتحاد الاندونيسي للمقاولين والسيد ايسورادي نائب رئيس الاتحاد الاندونيسي للمقاولين والراي ابويا عضو الاتحاد الاندونيسي للمقاولين مع الوفد ان يضم الوفد السعودي في هذه البعثات د. يوسف الجعدان وكيل وزارة التجارة وتوفيق ابراهيم وكيل الوزارة للتقنين، وابراهيم خوجه مدير الجمارك الخارجية.

هذا وقد اعدت وزارة التجارة برنامجا جديدا لاجل الوزير والضيف والوفد المرافق ويقتضيه الالتقاء بعدد من المسؤولين في المملكة.

وتابع السيد ملاكويين قائلاً:
«حاول ان تتخيل نفسك في مركز
مسؤول حكومي في احدى دول
اوپيك».

واضاف بلقد قدر مسؤولو الولايات المتحدة انه بوسع الكثير من دول "اوبك" تخفيض انتاج الزيت ٢٠ بالمائة بمستويات الاسعار الحالية، وهم مع ذلك يسندون احتياجاتهم المقيمة الداخلية الخاصة بهم. والاختصاص فانهم لايحتاجون الى ان يبيعوا للولايات المتحدة مقدارا مماثلا من الزيت كما يفعلون الان..

العواقب الاقتصادية مفاجئة
 بالنسبة للعالم الحر.
 لكن السيد مكيونين مثلاً،
 المستعبد ان السعوديين مثلاً،
 يدركون انهم لا يعيشون في عالم
 معزول وان اقتصاداً عالمياً سليماً
 هو مهم بالنسبة لهم كما هو مهم
 كذلك بالنسبة لشركائهم
 التجاريين. وقال: «ان معلمي
 الشيخ البيهاني، وزير النفط
 السعودي، صرح بقوله: نحن
 نتعاون مع الولايات المتحدة في
 امور الطاقة وفي عديد من
 اخرى لاقتناعاً باننا جزء من
 العالم الحر وان اي ضرر يجلو
 بالعالم الحر يؤثر علينا».
 وازداد السيد مكيونين
 موضحاً انه قد اصبح في الولايات
 المتحدة وفي معظم البلدان

يَقْلَمُ غَالِبٌ حَمْرَهُ ابْنُ النَّجْرَجِ

التصريح الذي ادى به معالي الشيخ احمد زكي بيني والجزيري في اعقاب بيان
الاويك الذي صدر في حق اغتنام اجتماعات الجمعية في الطائف والذي اسلم فيه ان
ان عائلات النول الصناعية بالايوك سوف تفيض في شتاعات فلاس وموسسة
تضم بالاصالة في اوزاء العثول والخرجية والاشية والانتاد.
يعتبر: اننا نؤمن ان ائويك نطوه فاشغل خديتنا اذ قد وضع
في مشرنجيه الفسلفة لتحديد اضر هذه الفلاس ولما لمجد فيعمل من العسر
على هذا: انما ان معينين يبرمجها. لكننا ونحن في بلاد المصيبة يبرهن ان لا
نسبح العباد منازار هذه الخطى التي تعتقد اننا نأخذ الحفرة ومروعة على
الاول فاشتملنا في اوزاء العثول والخرجية يجلون نام في كل اجتماع ان
يقعوا ليزا الحاصرة صلافة ليلويب الشين الذين اضر في دوك ونول الحاتم
الصمنعي. ونحن الا ان رغم جميع الاجتهادات التي تحت في الشمال
والجنوب لا اننا لم نصل بعد الى المستوى الذي يجب ان يلزمه هذا الحكم
الصمنعي.

فالأولى كسيفة وجدت للشعر دافعا من أجل صالح هذا العلم من خلال
تصحيح المنهجية المستخدمة في دولة وشعبه وهو أسلوب يحاول تبسيطه لتجاريته
تيسير في التغيير بإعداد هذا المنهج من تصد وسبق تركه كما يتناولون
السبب في كل هذا من أجل التوصل إلى الحقيقة تفضل على مجموعة من دول دول
المنظمة أيضا فقد يتقرر من الضروري إعداد النظر في موضوع التعديل الاعلاني
بأهداف المنظمة من خلال تواجد الجيئة القادر على إيصال المعلومات للعقد على
الواجبة كسيفة.

فقد انشأه التأسيسية التي ضمها اليها لوزن الاول ابراهيم الذي انشأه تيسين من قبلها في مدينة سيدي بوسعيد : باستخدام قواعد وسلاسل التشفير الحديثة التي كانت قادم ولقد صاغها بدار، او كما نرى هذه النظمه والاشكال انشأتها من تلقى بغير اجراء، هذه النظمه هي عبارة عما جاءه الخليل الجديده على ابراهيم (لكن لم تكن تلك هي تراخيص رسالة تيسين كما كانوا المشهوره في حاله ان تيسين هذه القواعد يساهلوا بسرعه واضطرر هذا الجاهل لم تصحيح شيئا كماله على كل ان ستمتعه الاصول في حاله ان لم يصححها لاني لا املك اي شيء من صفة ابناءه وفيها الاصول التي يتبعونها اجنبي في الكتب وتختلف وتختلف اعلم: الوسائل للاستفادة منها في مسيرتها نحو التفتون واليهاب.

كما ان الاستطاعة انما تكون على يد هذا القائد الذي يستفيد في كل حين من نوع من نوعه
يعني ان في السنة، استنفذت الكثير من الجيوش التي يتقن من خلالها ان يذهب الى
المسلم واول الايديح كانت في كل سنة من قور حرس الدولة والبعيل القاصد الفريد
لكنه الاكابر كلهم خلق بين الكوفة والامس والجور تكون هذه البنية
تجديده كانت ولكن والانتفاء وينتدب من هذه العلم السعاسي التي تدل ان يقابل هذه
الاجام بقتل يمدل في جنته ان تلم العلم والحق في كل اسلوب العاطفة المشتركة
ويست السعاسي في طرف واحد.

الذين يصرعون لثقتهم ويأبون جهودها ويقاومونها بقدره على ارساء سبل
القائد وفق سياسات ثورية توضح هذه الصالحات المشتركة ويتبادون من النش
السعاسي ان يقابل كل هذه الوباء بما تستحقه لخصي السعية وفق تلك الخطة
التي تصاغ وتبنى وتؤيد.

كلمة الماحق

**مرحلة «الابتكار» التي
تشير إليها أرقام الميزانية الجديدة**

الفرص كلها مهياة أمام المواطن السعودي، إذ يتضح جليا من اهداف البرنامج الجديدة ان كل مكان يذهب اليه قائم على قدم وسبق لتجنيب المواطن الطبيعي، والمساعد لخلق روح الإبداع والابتكار في نفوس الشباب..

والابتكار المطلوب يشمل كل شيء في الحياة الجديدة..

الابتكار العلمي، في العمل والتجارب..

الابتكار في تجديد ما بين ايدينا من مخترعات هائلة..

الابتكار في ادارة الحوار الاقتصادي القائم بشكل اعلى مستات، حتى نتعرف على حقيقة ما وضع في اعتناكنا عقابا مستفاد الاجيال.

الابتكار في تعميق فهمنا الذي نعتق بها..

وليس الابتكار في تغيير هذه المفاهيم القديمة..

بل الابتكار في تعميمها ليعلم والعرض والارتفاع.. وذلك بأساليب الفكر المتعددة، من فنون واداب وصناعة واداع.. وتكنولوجيا، فالمرحلة التي نعيش من هذه المفاهيم تغييرا جيدا نخدم مسيرة التنمية.

وأعمال الصحفي الخلاق الذي يدفع خطاه ويوقع الأقدام شديدا في حيلة اليومية، ويرتكز على الكمال ويخترع ما يراه... يساهم في مسيرة التنمية.

والإنترنت في اكتشافه شروح العقيدة الواسعة في كل المجالات امر واجب يقدم الانتماء الواسع.

في الأمة العربية تبحث عن النموذج الأفضل للحياة العربية المستقلة المناهضة للثقافة المتخلفة دون التكتسبات.

والمتجسس السويدي هو هذا النموذج.

لكن هذا المجتمع - كله الآن - مهيا تماما لرحلة الإنترنت.

الإنترنت في كل شيء - بلا استثناء.

واليس الإنكسار - كما قلنا - يقع من طبيعة وجوده الإنشائي، بل الإنكسار هو في السوية الطبيعية والفكرية المعقولة التي تتكشف من طبيعة وجوده هذه الإنشائية - والإنسان السعودي لا يفلح عن الانشيان الفيلسوفي أو الإنشائي في الوجود، من حيث قدرته على اجتياز مرحلة الإنكسار بجاح بل بتكويره.

٢١٤

لا نل شيء مهما تعلمنا أمام الفيلسوف السعودي، وإن الفناخ العلمي موجود.

والطبيعية المعنى والمعقولة من قبل الدولة أمر ملحوظة ولذا ابدت أن هناك من تلكس.

فارجع إلى اعادة النظر في لرقم المخرائية الجديدة من جديد.

أفعل ماذا فعلت في هذه المخرائية؟

أفعلت - في رأيي - بداية مرحلة جديدة.

أصبحت مسئولية كل مواطن محددة بلا غش.

والمسئولية هنا ليست مسئولية أداء جسد الامام، بل هي مسئولية التجديد والإنكسار. وهذا يعطي لهذه المسئولية قيمة اضافية في هذه المرحلة، إذ هنا نصل إلى - في قلا موقعا - إلى فرصة لاكتشاف المخرائية في مواطن تواجد المرحلة الجديدة.

نعم - في الواقع نجد أن المسئولية تكاملها في ذاتها لا تعني

[illegible]

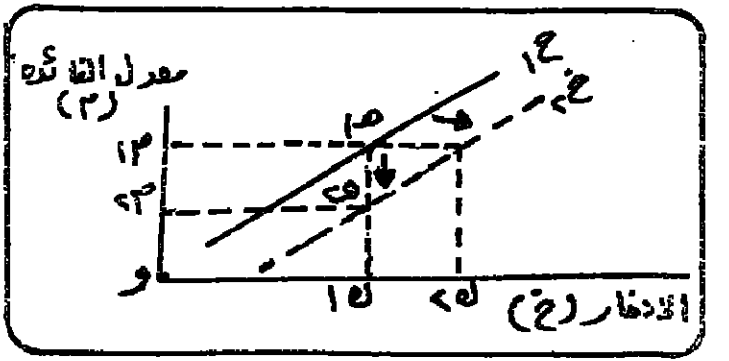
نحو.. اقتصاد غیری

[illegible]

أما فعليا فيلتحق بالمتطامن البروي في البيت، فيكون، في هذه الدورات في وجهه نصري فيجلد
 على حاضنته من يدها، ابواب وشبابك استسلمت حوله في اصحابها برباط
 خيالات من المهرجات التي سلطت عهد هذه المصارف التي تقضي اعتبارها
 ارباعا من ارباح هذه المهرجات قبل فوزيتها على المودعين
 وفي الحقيقة كما التزعت انفسنا منقلبة عن ضريبة سنك المقترة على
 وعاء جوانبها الضخمية، لذا فاني وانا اشكر اخي الدكتور عبد الله الفضل -
 سمرقة جوانبها لنهاء الحق، اقترح هذه الامور لذكر دعوتي لرجال الفكر
 الاقتصادي واسلامي والمنصفين واللائقين اخبرتهم عن جميع المواضيع التي اريد
 من النقاش والبحث لنبوة هذه الفكرة عن الفكرة الشافية والضخمية اسلا في
 الوصول الى اقتراح عن يدي يفضي عن التعليم البردانية الصريحة.

وَقِيَامُ : مُحَمَّدٌ فَرَجُ الْخَطَرِ أَوْ يَوْمُ

بين الزكاة أو الضريبة المقترحة والربحية يطلق الاقتصاديون المعاصرون عليها دالة الانخراط وهي: $X = (p, x)$ حيث x الأخير، معدل الفائدة الربوية وهي الدالة طردية للتغير، والثابت p الاقتصاد الراسمي المعاصر أو من معدلات الفائدة بالأساسية إلى الدخل تمثل أهم محددات العرض في المخزون. ومن هذا يتضح أن دور الزكاة في مكافحة الربا يمكن أن تتجسد المخزون في قبول معدلات الفائدة أقل مقابل التخلص من دفع استحقاقات الزكاة، ولعله يمكن تصوير هذه الحالة من خلال الرسم البياني التالي:



ويلاحظ من هذا الرسم المبسط ان التفرؤ الزكاة كان انتقاليا على دالة الاخراج. فانقذت الدالة من x^1 (رأى x^2 ، حيث تمثل النقطة بين الوضوعين الانسبي (x^1) والثاني (x^2) مقدار الزكاة. معد نقطة مثل النقطة هـ التي تمثل معدل الفائدة m $\%$ يتمثل استعداد المدخزين لتقديم حجم المدخرات: المسافة o ، فلذا حويت

الفتاوى قد حررت في وجهته تراث أديبت خلال الشهر الحرام الذي دعوه لرجال الفقه
والعلماء والعلماء بالانتماء لخصائص المصيرية في التوسع في اتخاذ اماكن القضاء
على المعاملات الربويه من خلال مراجعة دور التوكيد كمنسود مع القيمة وذلك بغرض
ضريبة انسداد احوال حبس الدخول بواقع ٢٠ في المائة مثلا من القيمة. وقد تفضل اهل
وطني (الكويت) بعد ان احدث من عبد الله الفلاح الاستاذ بكلمة العلوم
الارضية/خاصة الربويه، مشكورا بالخذ تمام المبادىء في الاستجابة لهذه الدعوة
فتبعت على هذه الصفحة من جريدة الجزيرة بتاريخ ٢٩/٦/١٤٠٠هـ، مقالا
يعتزلون (الضرائب نظرية ام تطبيق) ركز فيه على نقطتين اساسيتين اولاهما:
اهتمت بتحليل اثار الضريبة المقررة على حبس الدخول والآخرى ابرزت خطاها
عربية لا يسلوب ذكر اهل الكويت عهد انه عمل لعمامة المحاملات الربويه
لضريبة بغض النظر عن اساسه النظري. واود هنا ان اتناول النقطة الاولى فقط
تركا تحليل المبادىء المقررة الى وقت لاحق ارجو ان يكون قريبا ان شاء الله
ويمكن اجتماعنا حول تعقيب اهل القاضيل المصيرية على الفصل فيما يلي:

- ١- ان الضريبة المقررة على حبس الدخول لاتصل سوى صورة من صور الزكاة
والتي تعذب دورا كالحمل على مفاتيح التفتيش في مفاتيح الائتزاز النقدي.
- ٢- ان الشرع لم يزل للزكاة دورا في معالجة الربا.
- ٣- ان الفوائد الربويه وسيلة لضبط الائتلاف.
- ٤- ان البقية المقررة تؤدي الى زيادة معدلات الفوائد الربويه.

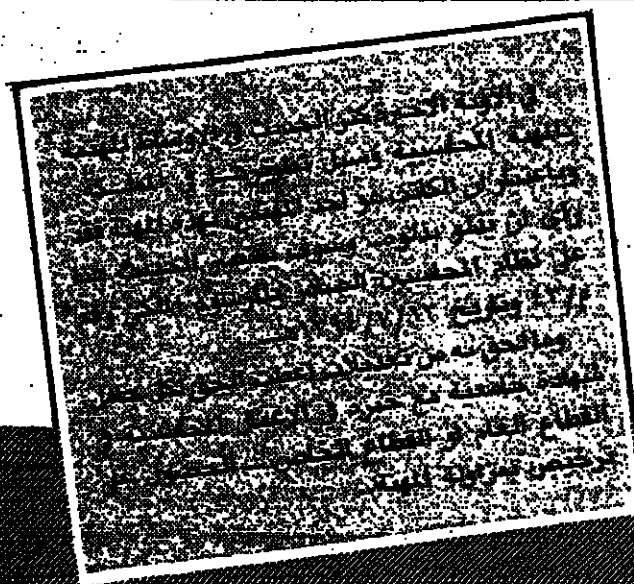
ولعلنا من المناسب التاكيد منذ البداية على ان الصلص من الموضوع هنا هو اثاره
الاقام للمختصة في هذه الحالات، هذا واخصر ملاحظاتي على هذا التعقيب في

[illegible]

هكذا عنه لأصل

نظام حاسبين سعودي

الأساس



بقلم
د. خليل
عبد الفتاح كردي

ولقد نما الى علمي ان وزارة التجارة تدرس الآن اصدار نظام بفتح ممارسة المهنة الحاسبية في المملكة وذلك في ضوء ما استجد من ظروف تغيشت بلادنا. وحتى يكون نظام الحاسبين سلسا لوكب النهضة الحديثة.

على ان الحافز الى تعديل النظام يأتي - في تصوري - من عاملين:

١- تزايد اعداد حاملي درجة البكالوريوس ومطوقها في الحاسبية من المواطنين السعوديين ستة بعد اخرى من الجامعات السعودية والجامعات الاجنبية على حد سواء.

٢- تزايد الرغبة لدى العديد من هؤلاء الخريجين لمزاولة المهنة. وذلك اما عن طريق الالتحاق بحد مكتب الحاسبية القائمة فعلا او عن طريق ادارة مكتب مستقل تحت اسم المتخرج.

وعلى ضوء هذين العاملين فقد نما اتجاها في محاولة تعديل نظام الحاسبين الحالي بحيث يتسنى لكل من اراد ممارسة هذه المهنة من المواطنين السعوديين ان تفتح له الابواب لهذه الممارسة. خصوصا وان البلاد تشهد كل يوم قيام مشروع تجاري او صناعي جديد يتطلب خدمة حاسبية يقوم بها خريج. اي خدمات حاسبية يقوم بها حاسب تلعب للشركة ويخدم اغراض ارتها وخدمات حاسبية يقوم بها حاسب (مراجع) مستقل تهدف الى تبيان مطابقة ما انتجه الحاسب الداخلي للمنشأة من قوائم مالية لواقع الشركة المالي.

وبعبارة اخرى يمكننا القول ان هذا الاتجاه يدعو الى مسعودة نظام الاشتغال بالمهنة الحاسبية في المملكة وتصرها على الكوادر السعودية.

وهناك اكثر من حجة او دافع - غير الذي ذكرت للمتحسين لهذا الاتجاه. اولها: المهنة الحاسبية كغيرها من المهن الاخرى - ارتكزت في قيامها اول الامر - ولسنوات عديدة - على ايدي محاسبين من خارج الحدود. من دول عربية واسلامية واجنبية. هذه الحقيقة التاريخية ليس عليها غبار. فنحن كدولة نامية كثر يتحصن وتزاد ينقصنا اعداد كبيرة من الكوادر السعودية ولا بد لنا من الاستعانة بخوطين من الخارج حتى لا نلقف في تطيرة عجلة التطور الاقتصادي.

ان هناك من يقول بان الوقت قد حان لمحاولة قصر ممارسة مهنة الحاسبية على السعوديين مع السماح لبعض من خارج الحدود بمزاولة المهنة. وحسب الحجة مدام ان جملعتنا تدفع كل فصل دراسي باعداد لا بأس بها من المؤهلين في هذا المجال التخصصي.

فلماذا ان تلويح بعض الذين فقت لهم ابواب ممارسة المهنة وجاؤوا من الخارج لهذا الغرض عليه ملبشيه.

فليجيب لم يحصل تنجيس الحاضر السعودي على اكتساب الخبرة والمران اللازمين لممارسة المهنة واقتل الابواب امام بعض العناصر الوطنية التي ارادت العمل والاستفادة. وكتب هذه السطور يعرف قصة من هذا النوع. ومنها يقل في سبيل تبرير هذا التصرف - مثل الحافظة على اسرار العملاء وغيرها من التبريرات. فن العقل والمنطق يحتم على رواد النهضة الحاسبية مسؤولية الاخذ بيد كل من اراد التزود برز الخيرة في هذا المجال. وان تعطى الافضلية للمواطن المؤهل قبل الاجنبي والبيض وضع لوحة باسمه على باب مكتبه واستاجر عددا من خفي درجة البكالوريوس ومدونتها اوكل اليهم العمل وفل علدا في حيث اتى الى القاهرة او لندن او بيروت وغيرها ليعود كل حين من الدهر ليتأكد من سلامة مجرى العمل والتعاقد على اعمال جديدة تدبريك الطائرة علدا. وهكذا. وينظر المكتب فلان بعض الممارسات التي ادت الى عدم تطور الوظيفة الحاسبية في المملكة ليس مرده فقط اخطاء الرواد الأوائل الذين جاؤوا لخدمة المهنة في هذه البلاد وانما يحل جزءا من التبعة عوامل هامة اخرى مثل:

- ضعف قوانين الانضام المالي السعودي.

- عدم وضع معايير محلية للرعاية.

- ضعف او قلة الطلب على خدمات المراجع او الحاسب الخارجي بسبب صغر حجم السوق. فمن المعروف ان القطاع الصناعي والقطاع التجاري السعودي وقطاع الخدمات كان متواضعا في تجربته في الستين التي تلت الحرب العالمية الثانية وعلى امتداد العقد الميلادي الخامس والستاس.

١- الامور على دور المراجع الخارجي للحسابات وامية الوظيفة التي يقوم بها في مراجعة الدفاتر واصدار حكمه التزيمه على القوائم المالية المعلقة للجهاز. فتمت اقعنا المستمر بصديق وتزاهة حكم المراجع على المعلومات الحاسبية تكون بذلك قد عبرنا حاجزا مهما الى عقل المستثمر وزعنا للينة الاساسية في سبيل خلق جسر من الثقة بينه وبين ادارات للشروع الاقتصادية القائمة.

٢- هذه النقطة بغذا - دور المراجع الخارجي - ان يمكن تحقيقها الا اذا لوجدنا من الضوابط للنسبة التي تحكم الدخول الى ميدان المهنة الحاسبية والاشتغال بها. ان انه من الخطا ان تفتح الباب على مصراعيه لكل من اراد مزاولة المهنة وذلك عن طريق التساهل في المتطلبات العلمية ومتطلبات الخبرة والمران اللازمة لاداء مهني جيد.

٣- العمل الدؤوب من قبل الجهات الرسمية والمتخصصين بالمهنة واسطة الجامعات وكل مهتم بالوظيفة الحاسبية ينبغي ان يهدف الى الرفع من مستوى الخدمات الحاسبية التي تؤدي لكل طلب لها والحفاظ على مستوى رفيع للمهنة بضمن لها والمتضمن اليها سمعة مينة وصورة حسنة في ذهن الناس. ان تحقيق هذه الاهداف يستلزم العمل على: اولاً: حملة الممارسين المتقنين والذين اتخذوا من المهنة وسيلة للكسب

خلق الثقة في البيانات الحاسبية.

لا بد لنا اذا من خطوة تالية وهي رفع مستوى الوعي العام بين جيل المستثمرين وحزم على الاعتناء على البيانات المالية المنشورة عن المنشآت الاقتصادية لكي يستنبطوا بها في تقرير عمليات بيع وشراء حصصهم في هذه المنشآت. وهذا يقاى عن طريق:

اولا: اقتناع المستثمر بمدى دقة وملازمة المعلومات الحاسبية لقراراته الخاصة بتقييم المركز المالي للشروع المطروحة اسهمها في التداول.

ثانيا: زرع الثقة الجماهيرية في البيانات الحاسبية المعلقة. وان هذه البيانات تحوي معلومات تعكس بصورة علفية المركز المالي للشركة المعنية.

وسوف نتعرض هنا بشيء من التفصيل لهذا الطريق

كيفية تحقيق وزرع ثقة الجمهور.

هناك اكثر من جهة يمكنها المشاركة في تحقيق هذا الهدف الطموح.

١- الجهات المسؤولة عن تنظيم ممارسة المهنة (الحكومة).

٢- المحاسبون ومراجعو الحسابات.

٣- الجامعات.

٤- مستوى الوعي العام.

وحتى لا يتشعب الموضوع وينتشر عقده فسوف نتركز في النقطة هنا على الدور الذي يمكن ان تقوم به الجهات المسؤولة مثل وزارة التجارة - ديوان المراقبة العامة - وزارة المالية - في سبيل الرفع من مستوى المهنة الحاسبية وزرع ثقة الجمهور بالمهنةين بها وبالخدمات التي يقدمونها لهم. وان هذا الاهتمام بالحاسبية كمهنة لها اصولها ومفاهيمها ولها اعراف واحكام تنظمها ويتقيد بها العاملون في مجالها ويتطلب من الجهات المسؤولة والمصدر وبذات وزارة التجارة العمل على:

١- تبني فكرة اقامة جمعية او رابطة خاصة بشؤون الفكر الحاسبية وشؤون الحاسبين في المملكة. ولها في ذلك ان تقترح من الانظمة والاعراف مقراء متسايا لضبط سلوك الممارسة بالاضافة الى اصدار دراسات يستعين بها الممارسون وتضيق من نقاط الاختلاف في التطبيق. وما اكثرا في علم الحاسبية.

والأصدف

السيد: عيود الاشول - الرياض
لو اتيتك النظام لا حصل ما تشع اليه رسالتك على كل حال في امكانك مراجعة القسم المختص في امانة مدينة الرياض لمساعدتك في الحصول على اشياك تحيئا.

السيد: ناصر البريك - الطائف.
صحيح ان موسم الطائف قادم. وهذا يعني ان الجهات المختصة في وزارة التجارة ستقوم بمراقبة الاسواق. فلا داعي فيما يبدو لشرح الموضوع. اليس كذلك تحيئا.

السيد: ابراهيم العباري - الرياض
نرحب بما يرد من ملاحظات اقتصادية - لكن الموضوع الذي ارسلته لا يصلح للنشر. مع تكرار الحقبة والتعريب.

السيد: مدوح السلطان - الرياض
لا داعي للقلق فكل ما تحدثت عنه قد وضع في عين الاعتبار من قبل المسؤولين. وقد شكلت لجنة لدراسة الموضوع وهذا في اعتقادنا يكفي لحل الموضوع. ما رايك.

السيد: ابراهيم عبيدات الغنيان - الرياض
الموضوع الذي نشر اليه سبق نشره اما اصحاب المطاعم الذين يبيعون "الافطاح" فلا اذن انهم يغفلون في المجال. لكن ما رايك لو كانت وجبة "الافطاح" في منزلك. ألم يكن هذا هو الافضل من ناحية اقتصادية.

الاخت: ف - د - الرياض.
كما اطلعت في العدد الماضي كان لقاء مستهلك - مع احدى المواطنات وهذا يعني بلقائي ان الزاوية ملك لكل القراء.

السيد: طلال العوز - جدة.
المناطق الصناعية تستند توسعا خلال اشهر. هذا ما اشار اليه الدكتور الفارس وكثير وزارة الصناعة والكهرباء في عدد سابق من الملحق.

السيد: عدنان طاشكندي - مكة المكرمة.
حيذا لو كانت الفكرة واضحة اكثر. لكي يتمكن الملحق من تناول الموضوع. حاول مرة اخرى ولا عليك.

الأسواق

الأسواق

واضح - وهو ان ميدان العمل والتدريب متغيب وملازم للمعدن الذي سوف يدخله الحاسب في المستقبل ويعمل فيه باستقلالية. واما كسب الخبرة في ميدان آخر - مثل العمل الحكومي او العمل في احدى شركات القطاع الخاص او العام فهو ملازمة لطبيعة العمل المتوقع من الحاسب العام.

وه تار منا نقطة على جانب من الاهمية وهي ان البعض ممن ينجرون اليوم مكتب حاسبية مستقلة قد يحجمون عن تقبل فكرة تدريب من يتقدم لهذا الغرض تحت اشرافهم - هذا الامر من الممكن معالجته بلحدي بالطرق التالية:

الخيار الاول: يرتب الامر عن طريق لجنة تعديل هذا الغرض في وزارة التجارة وتكون وظيفتها الرئيسية الاتصال بملكاتب الحاسبية واقتناعها بفكرة وهي في سبيل ذلك لها ان تلجا الى وسائل الضغط الانجي او المادي اذا وجدت ذلك ضروريا.

والوظيفة الثانية لهذه اللجنة تكون في متابعة برامج التدريب لكل حالة على حدة وحسن سيره وقراءة التقارير المرفوعة عن المتدربين من الممارسين عليهم (الحاسبين القائلين) في ضوء تلك التقارير تقوم اللجنة بوضع تقرير تفاهي عن كل شخص تحفظ في ملف خاص به ويركز الى هذا التقرير عندما يتقدم صاحبه لطلب الترخيص للاستفادة في التقييم ومنح الترخيص من عدمه.

وليعتقد كاتب هذه السطور ان الاغلبية من الحاسبين المتقنين اليوم سوف تقدر كثيرا في التعاون لاجل تحقيق هذا الهدف خصوصا اذا وضع الامر في ضيقه وامطره المتقنين. واقتنع الحاسبون بان الهدف الاصلي هو حماية المهنة ككل والمتقنين اليها والمحافظة على مستوى رفيع من الاداء وتحسين صورة المهنة والتعاملين بها من اعين الجمهور وفي هذا ولاشك حكمة للمحاسبين العاملين اليوم وغدا.

الخيار الثاني: واذا لمكون رابطة او جمعية خاصة بالحاسبية كما ذكرت سابقا - فمن الممكن ان توكل اليها هذه المهمة ويشارك تكون قد اتعتدنا عن مشكل اللجان ذات الطابع البيروقراطي.

الخلاصة -

الهدف الذي ينبغي تحقيقه هو زرع ورعة ثقة الجمهور بالحاسب ومهنته وذلك بالحفاظ على مستوى رفيع لاداء الحاسب وكيفية ممارسته للوظيفة الحاسبية. وفي ذلك خدمة للاقتصاد القومي ولاشك.

وفي ضوء ظروف بلادنا فان التشدد الزائد في الترخيص للممارسين في ممارسة المهنة لا يخدم ظروفنا ولا يخدم الضرورة بخدمة ظروف المهنة وصورتها الكلية - على الطرف النقيض فلان التساهل المفرط في الترخيص له من الاضرار السلبية ما قد يؤدي الى نتائج عكس المطلوب في انجازها.

ولخيرا. فلن كذب هذه السطور يدعو الى اعطاء الموضوع حقه من الاهمية والبحث والدراسة بعيدا عن الشاعرة والانفعالات حتى نخدم هذا عاما بكل الصق والموضوعية.

د. خليل عبد الفتاح كردي
كلية العلوم الادارية
جامعة الرياض

الأسواق

ولم فكرنا قليلا بخسارة المالية التي يخسرها الصافي لقضاء اجزاة ما او لقضاء شهر العمل خارج المملكة لوجبتا مقايير المبلغ الذي يعم العريس عند زواجه. وانها تلا القول انه يجب ان لا تسأل. ولكن بصول وطريقة تظلمة.

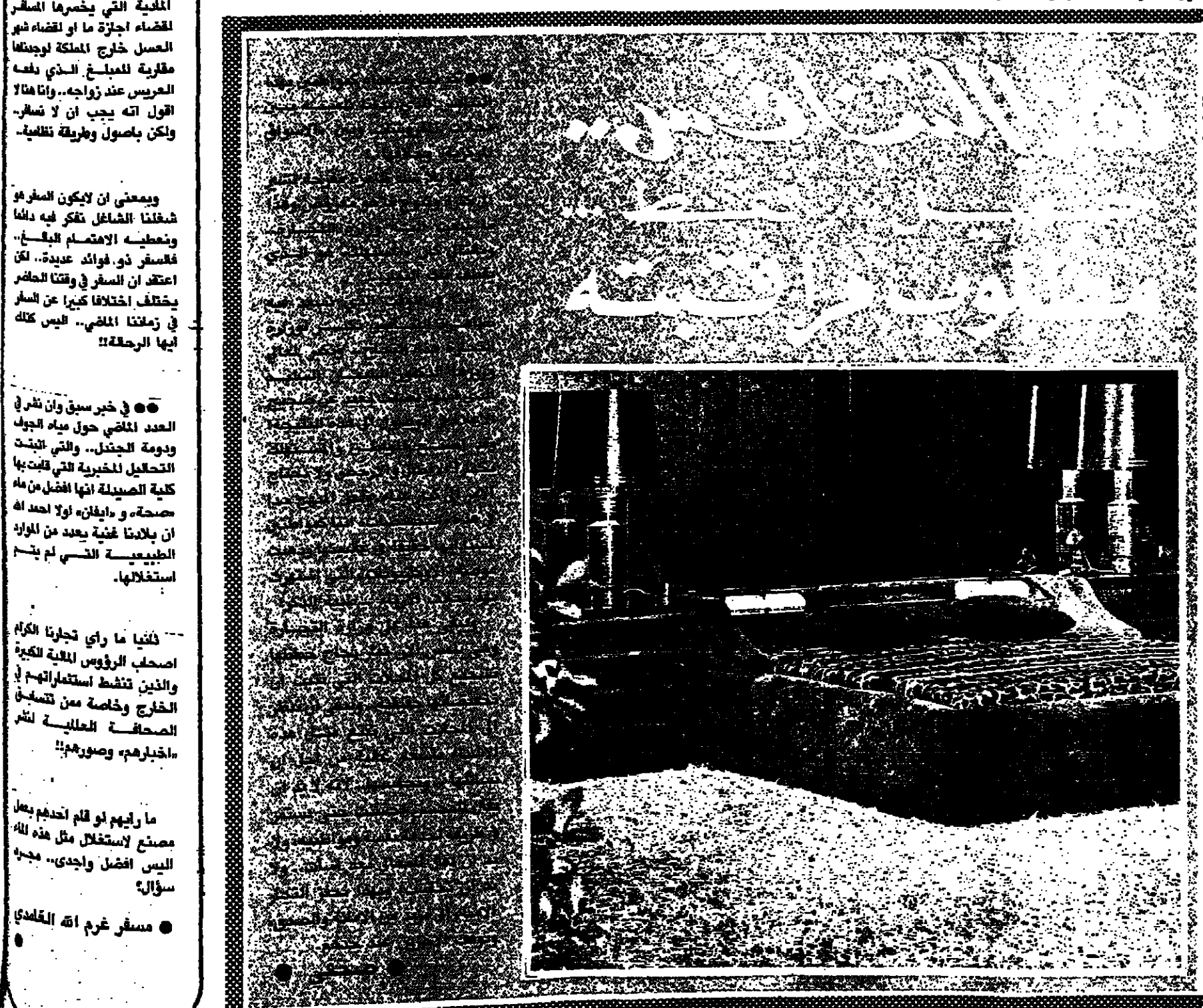
ويعني ان لا يكون السفر في شغلنا الشاغل فكل فيه لنا ونطمع الاهتمام بالبع. فافسرو ذوات عديدة. لكن اعتقد ان السفر في وقتنا الحاضر يختلف اختلافا كبيرا عن السفر في زماننا الماضي. ليس ككنا ابنا الرحلة!!

في خبر سبق وان نشر في العدد الماضي حول مياه الجوف ودومة الجندل. والتي تبنت التحليل المخبرية التي قامت بها كلية الصيدلة انها افضل من ماء صحة. و"دايفان" اولا لحد انه ان بلادنا غنية بمعدن من الموارد الطبيعية التي لم يتسأ استغلالها.

ثانيا ما راي تجارة الكرام اصحاب الرؤوس المالية الكبيرة والذين تنشط استثماراتهم في الخارج وخاصة ممن تتسابق الصحافة الطليعة لنشر اخبارهم. وصورهم!!

من رايهم لو قام احدكم بعمل مصنع لاستغلال مثل هذه الماء ليس افضل واجدى. مجرد سؤال!

مسفر غرم الله القلندي



دراسات إدارية

الروتين

هل هو أحد أسباب

التخلف الاقتصادي؟

ما هو الروتين؟ نشأة ونمو.. ومظاهره؟!

● هناك حقيقة متواضعة يسلم بها معظم الباحثين والممارسين في الإدارة والتنمية تنتهي إلى أن الروتين هو أحد الأسباب التي تساعد على إزدياد حدة التخلف نسبياً ومن الأسباب التي تعيق التنمية والتطوير.. إلا أن هناك أجماعاً كذلك بأنه لا غنى عن الروتين بشكل مطلق بل هناك ضرورة للحد من إزدياده بمقتضى هندسة ويشكل مستمر دون أن نشعر به وإنما نلاحظ إزدياده. وبسبب سائر عن ماهية الروتين؟ وهل هو من متطلبات الانظمة والنواحي والإجراءات؟ وكيف ينشأ وينمو؟ وما هي مصادره؟ وكيف نخفي على الروتين أو كيف نحد من إزدياده؟

الروتين كلمة إنجليزية ROUTINE وقد تم استخدامها باللغة العربية بنفس اللغة ولو بحثت عن الكلمة بالعقوس لوجدتها تعني (الرتابة) أي القيام بعمل ما بطريقة رتيبة يوماً تلو الآخر إلى أن يصبح هذا العمل أو الإجراء جزءاً لا يتجزأ من سلوك الإنسان. أما أصل الكلمة فمن كلمة Route وتعني الطريق أو المسلك وبذلك الإدارة تعني الخطوات المنهجية في عمل ما. وأصل الكلمة ومعناها دلالة كلمة للتخلف والخمول، تختلف عن الدول العمل للكلمة كلفظ بين معنى ومفهوم كلمة البيروقراطية النظرية والدليل العمل. فكرة البيروقراطية ملا تعني مجموعة الموظفين النظاميين الذين يعملون بإجراءات إدارية حكومية أو حتى الخاص لتحقيق أهداف اجتماعية واقتصادية معينة بفعالية وكفاءة وأمانة وإخلاص وشعور بالمسؤولية الاجتماعية والدينية والديانة العلمية.. أما في اللغة الدارجة فقد أصبحت البيروقراطية ملازمة للعجز والروتين.. ولهذا فإن معنى الروتين العلمي يختلف عما هو متعارف عليه في اللغة الدارجة. وبالنسبة لفن الغموض في مفهوم واستخدام الروتين هو مشكلة سلوك الموظفين قبل أن يكون أي مشكلة أخرى..

كيف ينشأ الروتين وابن يبتدئ يجعلنا أمام ضرورة للتفكير في النظم والنصوص والواجبات والعمليات من ثم الإجراءات لتفصيل العمل وتحقيق هدف أو مجموعة أهداف تنشأ صلحة لتحقيقها. وينتج بالارتباط ضرورة وضع الأنظمة والنصوص القانونية والواجبات التخصصية في الأمور المالية والإدارية والفنية مثلاً وبعد ذلك يتم الإقرار بوضع أساليب العمل بطريقة تتفق ولسلك العاملين وببيئة العمل. وهذا يقتضي بالنهاية إلى الإجراءات التنفيذية لعمل ما أو سيره عليه ورفقة ما من مكتب لأمر من موظف آخر حتى تصل في النهاية إلى تحقيق عملية معينة. أي أن الإجراءات ذات منهجية معينة أما مكتوبة أو متعارف عليها خلال السنوات الطويلة في العمل.. والموظف الجديد ليس عليه إلا أن يتقلم مع هذه الإجراءات ويتقن بموجدها..

فالمصدر الأساسي لبيدات الروتين هو الأنظمة والواجبات والإجراءات المكتوبة أو بعد صياغة الأنظمة والواجبات والنماذج تبعها إجراءات سير هذه الأوراق من الموظف إلى

رئيس القسم وإلى ما لا نهاية.. وهذه العملية الإجرائية قصد منها أحكام الرقابة ولها حل مخصص في علم الإدارة يسمى (التنظيم والإساليب) وكذلك ما يسمى (بإساليب والإجراءات) وهو حل أهم بخطوات سير العمل والوقت اللازم لكل خطوة وكذلك دراسات تبسيط العمل وسير العملية الروتينية من مكتب لآخر، مما أدى ذلك إلى ظهور حل جديد يخص فقط في الاتصالات وتسيير الموظفين ذوي العلاقات المتداخلة قرب بعضهم أن (العملية الإجرائية المكتوبة) ضرورة حتمية لتفصيل ضرورة تنفيذ الأنظمة والنواحي فيما لذا تم صياغتها وتصميمها بطريقة علمية متمثلة مع حل

الأساليب والإجراءات الإدارية دون شك.. وإذا كان المصدر الأول بضرورة تنفيذ الأنظمة والنواحي عن طريق الإجراءات المكتوبة هو الأسس من الناحية النظرية إلا أننا نجد أن نسبة عالية من الإجراءات غير مكتوبة مطلقاً بل أصبحت متعارفاً عليها وتنتشر بالارتداد والتقليد يوماً تلو الآخر وتصبح كالخطوط الخفيفة الذي لا يستطيع القضاء عليه. ومن هذا المنطلق نلاحظ أن هذه الإجراءات أصبحت تنمو وتتوسع وتتغير إلى أن أطلق عليها كلمة (روتين) وكلمة روتين هنا أخذت المعنى السلبي إذ أنها تؤدي إلى طول الإجراءات وتتعقدها وعدم توضيح ضرورتها أو جدواها مما يؤدي لتسييرها كذلك. فمن ناحية الموظف يصبح عمله روتينياً إذ لا تغير فيه يوماً تلو الآخر مما يؤدي إلى كراهية الموظف للعمل وانتهاب روحه المعنوية. وهناك نوع آخر من الموظفين الذي يستفيد من هذه الإجراءات الغير مكتوبة إذ يعرف الفترات في الإجراءات نتيجة تجاربه وخبرته مما يؤدي إلى تركيزه على هذه الفترات وتحقيق مصالحه الذاتية. أن الإجراءات تؤدي إلى استغلال الروتين بطريقتين، أولهما روح كراهية العمل وثانيهما استخدام

الفترات بتركيز الموظف عليها لتحقيق مصالحه الذاتية. فالروتين إذن مرض عقلي يؤدي إلى تغيير المفاهيم الأخلاقية للعمل وكراهيته أي بالاتجاه السلبي ومن جهة أخرى يؤدي إلى تركيز بعض الموظفين على هذه الفترات ونقاط الاختناق لاستخدامها لتحقيق مصالحهم الذاتية..

● والبعض كذلك يتشامل عن طريق نمو الروتين وكيف ينتشع ويتوسع ويصبح كالخطوط. فمن المتعارف عليه أن الدولة هي المرجع والسبيل الوحيد لتوظيف المواطنين في الحالات الاقتصادية الصعبة والتي ينتج عنها ما يسمى بالبطالة أو عندما يتورع عدد كبير من المواطنين لا يجدون عملاً في القطاعات الاقتصادية والانتاجية.. وفي كثير من الدول النامية تقوم الدولة بتوظيف مواطنيها في الحالات الطارئة كضرورة وكجزء من مسؤولية الدولة الاجتماعية دون أن يكون هناك حلقة هؤلاء الموظفين. وما حدث فعلاً أن نما الروتين وتشعب وتوسع نتيجة لذلك. فمثلاً على ذلك يعطي دلالة لهذا النمو في مكتب لديه عدد من الإجراءات ونقل ثلاثة إجراءات وبه ثلاثة موظفين وربما أنها تبدأ بإجراء واحد فقط وإنما إلى هذا العدد.. ولنتصور أنه نتيجة للبطالة قد ازداد عدد موظفي المكتب وأصبح ستة موظفين. وبعد مباشرتهم للعمل وجلسهم على مكثهم لفترة دون عمل يدعو مدير المكتب إلى يضيق من ذلك مما يدعو إلى استحداث إجراءات جديدة وتصميم العاملين مثلاً بدلاً من أن تمر على ثلاثة موظفين وثلاثة خطوات تصبح لست خطوات مما يؤدي إلى وقت أطول لإنهاء هذه الإجراءات وهكذا مديركم، ويزداد النمو وبالتالي هندسية ويتشعب بدلاً من أن يسير بطريق سوي ويؤدي إلى تعقد هذه الإجراءات حتى أن محاولة دراسة هذه الإجراءات وإيجاد نقطة البداية والنهاية تصبح صعبة حتى على المستشار أو الخبير الإداري.. وتعتبر الظروف وينمو النشاط



بقلم
الدكتور
إبراهيم
عبدالله
المنيف

الاقتصادي والانتاجي مثلاً مما يدعو إلى وجود فرصة لبعض هؤلاء الموظفين الستة إلى ترك عمله الحالي نتيجة لكراهية الروتين والفرصة الجديدة بإيجاد عمل منتج في القطاعات الانتاجية الأخرى. ولنقل مثلاً أنه أصبح عدد موظفي المكتب ثلاثة موظفين، ولكن لا زالت الإجراءات بعدتها الثلاث وهو ستة إجراءات وتعقد الأعمال وتأخذ وقتاً طويلاً ولا زالت الإجراءات أو الروتين ثباتاً وعد العاملين لا يستطيع التخلي

عينة عشوائية

من تقرير

ميزانية هذا العام.

بقلم: عزيز.

تستطيع وانت - في - المملكة العربية السعودية ان تنظر من خلال اقرب تلسكوب لتتظن به الى الوطن العربي الكبير، لتري الامور واضحة جلية.. لان الذي يعيش في اي بلد من بلدان الوطن العربي الكبير يكون غافصاً تماماً وسط دوامات الاحداث، وبالتالي لن تكون لديه الفرصة الكافية لكي يرى ما يدور حوله في نظرة شمولية واضحة..

سيكون إذن إخلاصاً للحقيقة العلمية التي يمكن ان تخرج بها.. وانني اقول اي عينة عشوائية من تجارب المملكة.. وليس هذا بل مبالغة.. بل ان ما يحدث في المملكة من تجارب يخرج من منبع واحد، فلك حبيبتك ستسبب وضوح أول ما تلمس ان اي تجربة هي مأخوذة من الكل.. وكانت هذه العينة أو تلك تعبر عن الكل.. ان ان الجسد هنا واحد وليس مجزأ أو مفتقراً أو مفقوداً..

سأخذ نفسي مثلاً ما لا اقول.. سوف اضع عيني على اقرب منظر في المملكة.. انه منظر.. كتب عليه بلطف «العربي، الجميل».. من ميزانية الدولة للسنة المالية الجديدة قد اعتمدت على أهداف الحكومة في استمرار مسيرة التنمية الوطنية الشاملة وهي تمثل السنة الأولى لخطة التنمية الخفيفة. ولذلك فهي تعكس ملامح الخطتين الثانية والثالثة في استكمالها لبرامج خطة التنمية الشاملة ومشروعها في تنفيذ خطة التنمية الثالثة..

جاء هذا في تقرير معالي وزير المالية والاقتصاد الوطني، الشيخ محمد فهد الخليل، عن الميزانية الجديدة. هذا هو اقرب منظر وقعت عليه عيني وأنا وهناك رؤى كثيرة في الميزانية الجديدة.. لكنني سأكتفي بهذه الرؤية البسيطة.. وانني لاقدر ان اطل بها على العالم العربي.. كله.. بل على العالم الخارجي كله.. الانني اريد ان الق نظرة على هذا المنظر قبل ان اطل به على العالم الخارجي..

ان هذا يعني ان التجارب السليمة هي قواعد ثابتة للتجارب التي تتقارب لها..

وببساطة فإن مسيرة حركة التنمية ليس فيها تقطيع لأوصال الزمن، ليس فيها مرئي ومخفي، ولا فيها عضو مشلول عن الحركة يعطل بقية الأعضاء، وليس فيها كلك ما نعرفه من مفاهيم (مخاطب سي) أو (الخطأ در)!

سأحاول ان اطل بهذا المنظر على العالم العربي.. ولا اريد ان احدد دولة معينة، أو شعباً معيناً.. لأن التجارب معروفة ويمكن تجميعها بدقة..

ذلك ان الشعوب العربية لا تنسى.. فهي تملك ذاكرة قوية لا يمكن ان تطفي عليها بعض الصراخات هنا وهناك.. ما اننا ارى شعباً يكلمه (في منطقة ما من الامة العربية) من خلال المنظر وهو يستدير فجأة إلى الخلف تاركاً كل تجاربه.. ايدياً من جديد من الصفر! ان هذا الشعب يفعل ذلك لان الحاكم الجديد يحارب ضد اعمال الحاكم القديم.. وبالتالي فإن خطط التنمية تتغير وسط الطريق وتضيع ملامحها بعد ان تتمزق ارباً ارباً نتيجة ما يحدث من جهود غير مستقيمة في زمان مستقيم..!!

انني اشعر بالارتباك.. كيف يمكن لشعب ما ان تمسح الزواجر جهوده في السنوات الماضية.. هكذا في لحظات! ان سيرة التنمية في المملكة يجب ان تكون بلا جدال محل دراسة وتلقين لاطلاع الشعوب العربية كلها.. عليها.. فليس كل عربي.. بل ان ياتي الى المملكة ليطالع على ما يجري.. واذا اعدت الاطلاعة الى الاحداث في العالم العربي من خلال هذا المنظر.. فاني ادرك الان ان المراكسية (مثلاً) هي صفحات قاتلة لمسيرة التنمية في اي بلد عربي.. لكنني من ذلك هذا المنظر السعودي النظيف استطاع ان ارى اكثر من ذلك.. فهناك بعض الجيلاء من العرب الذين يطبقون بالثورة على العرب.. يدفعهم بذلك القادة الماركسيون المستغلون.. ان هؤلاء العرب الذين يرفعون شعار الثورة على العرب يغفلون مخططات يستفيد منه.. في النهاية - الا اولئك الذين نعرفهم جميعاً.. وتعرفهم امتنا وشعبنا العربية الواعية.. ان شعار ثورة العرب - على العرب - هو شعار لا يخدم العرب.. بل فيه تدمير كامل لأي مسيرة تنموية في اي بلد عربي..!!

ان الشعار الحقيقي الذي يجب ان يرفع كل عربي.. هو ان القوة الاقتصادية والسياسية والعسكرية لا تتحقق الا بالعرب - وحدهم دون اي تدخل من خارج الارض العربية.. ان ثورة العرب على العرب معناها طرد العرب من أرض العرب.. فمن سيقضي بعد العرب؟

الامر يعرفه جيداً.. والذي سيقضي ان يكون عربياً حتى وان ارتدى ملابس عربية أو تكلم باللغة العربية وقال مدعياً انني من المسلمين..!! ما اننا ارى الامور يوضح من خلال هذا المنظر السعودي..

سبب التكاليف الزمنية في سيرة الخطة الشاملة للتنمية في المملكة يرجع الى اسباب كثيرة وهامة.. هذه الاسباب هي ملك لامة العربية كلها لتكون محل دراسة وتجريب وفحص ومقارنة..

استطيع ان احرك المنظر في اي اتجاه لاري الكثير.. وربما تجد الفرصة لتسجيل كل ما اراء بالمنظر السعودي ليكون في خدمة الشعوب العربية «الواعية».. لكنني مشغول الآن بالكثير.. سوف اترك المنظر الآن.. واستدير ناحية الصليبة الثابتة في المملكة لاسجل في ذاكرتي الجديدة ما لا يمكن ان انساه.. من تجارب تتكامل وتتسلسل في ترتيبها الزمني دون اي بقعة انظلم - أو - اعتم..!!

ان من المؤسف ان كثيرين يتوهمون ان القارة المقفولة أو أرض الفردوس ستظهر بعد ظهورها مثلاً للمدينة الفاضلة التي يحلم بها الناس منذ القديم..

ان الناس طال انتظارهم قرونًا عديدة.. دون ان تظهر بعد القارة المقفولة..!! لكن لو ان اي بلد عربي تفتح بذهنه على تجارب المملكة لراى اشياء جديدة.. مثمرة ومفيدة.. لكن هذا الفتح له شروط كثيرة..

أهمها - ان اي رؤية صالحة وصافية تتم بمنظر الشريعة الإسلامية..

تأتي بعدها شروط هامة جداً..

لعل منها ان العرب - للعرب -

وليس العرب للشرق أو للغرب لعبة يتقاذفونها بينها من اعل قمة جبلين في العالم..!!

عربي

المختبريون.. كيف نستفيد منهم؟

والترتيب المهني للنساء ومكافحة تلوث البيئة.. وهذا البرنامج يمتاز على المساعدة التقنية التقليدية من عدة وجوه.. ● فهو يستفيد أولاً من كون المختبريين العائدين يشتركون مع مواطنيهم في اللغة والتقاليد الثقافية.. وهذا يسهل عملية نقل المهارة والمعرفة إلى حد كبير.. ويبيد المواطنون استعداداً أكثر لتقبل الانتقاد الصريح من الخبراء الذين هم من أبناء بلدهم مما يبدونه لتقبله من الاجنبي.. ● ان التكاليف تظل منخفضة لان المختبريين على استعداد للتنازل عن اجورهم التي تتراوح في العادة بين (٢٠٠) - (٣٠٠) دولار في اليوم ولأنهم لا وطنهم.. ● وهناك ميزة أخرى تتمثل في السرعة التي يتم بها تنفيذ المهمة الاستشارية.. فالامر لا يستغرق سوى بضعة اشهر لانه يجري تعيين الخبراء والاحتياجات في ان واحد.. بينما ايجاد خبر لمشروع تقليدي من مشاريع المساعدة التقنية قد يستغرق سنة أو أكثر.. ● عندما يعود الخبراء إلى بلدان اقامتهم يظلون على اتصال بزملائهم المواطنين، فيبحثون اليوم بمشاورات تقنية، ويرتبون لهم منح زمرات للدراسات العليا وزيارات إلى المؤسسات التي يعملون فيها..

احمد عبدالله المسعري

كيف تقاوم البلدان النامية مشكلة نزوح الادمغة؟ ان هذه المشكلة تعاني منها البلدان النامية لظروف اقتصادية وعلمية في الدرجة الأولى.. وذلك فكرت بعض الدول النامية في ايجاد الحلول لهذه المشكلة ولاستفادة بالمهاجرين منها من علماء ومهندسين ومختصين في التكنولوجيا والعلوم.. الخ وكان الحل امام هذه الدول ان تقوم بدعوة ابنائها المختبريين في الدول الأخرى لزيارة اوطانهم الأصلية لمدة قصيرة لاداء مهام تقنية قصيرة الاجل.. وقد اطلق على هذا البرنامج في الامم المتحدة اسم: «نقل المعرفة عن طريق المواطنين المختبريين» يدعى بموجبه المهنيون من الرجال والنساء الذين برزوا في ميادين اختصاصهم واستقر بهم المقام في الخارج، إلى العودة إلى بلدانهم الأصلية لاداء مهام قصيرة الاجل.. وتستفيد من هذا البرنامج تركيا وجرباندا ومصر والهند واليونان.. وغيرها.. وقد لوحظ ان هؤلاء المختبريين العائدين اكثر انتاجية من المستشارين الاجانب الذين يعد لولهم في المؤهلات بنسبة ٣ الى ٢.. وتتراوح المبالغ المسمولة بهذا البرنامج من الطب للتزوي واستخدام الطاقة الشمسية وهندسة النظم إلى قياس الصوتيات تحت الماء

أيها سوق النساء!

ان سوق النساء هذا لو اوجد فعلا سيكون له اثر بالغ في إزالة الكثير من المظاهر غير الحسنة في اسواقنا من أبرزها الشهور دائماً بضرورة وجود رقيب في اسواقنا الى جانب القضاء على ذلك المشهد غير الطيب لبعض النساء اللاتي يقفن في الأرض ويعرضن بضائهن المتواضعة تحت حرارة الشمس ووسط مديان وقوف السيارات وعبر المشاة.. فهل تفلح الامانة ما يجب ليوحد هذا السوق..؟

كانت امثلة مدينة الرياض قد اعلنت قبل فترة عن دراسة حول انشاء سوق تسليبية في مدينة الرياض.. وقد مضى في هذا الاعلان زمن ليس بالقصير دون ان يصدر عن الامانة شيء يفيد عن المراحل التي وصلت لها هذه الدراسة.. وبلا شك ان الامانة لم تعلن ذلك الا بعد ان تاكدت لديها النية الجادة في اقامة هذا السوق..

ولان هناك اهمية كبيرة لإنشاء سوق كهذا من الأفضل للامانة ان تعلن ماذا فعلت بشأنه..



هكذا عند الأصل

توجد بقالة في شارع الدياح وقابلنا احوام الكهنة رايا
وعماير الرماحي .. فعرضتم للتبجيل .. وموقفها
عنى عن التعريف حيث الحركم والفساط وسبب اليوم
عدم التعريف للاستلام اخرون ٨١-٢٧٨٠

بسم الله الرحمن الرحيم

إعلان بيع بالمرزاد العاني .. للأرض الواقعة بالملز شرق حي بن عري

• الواقع بشان الأحساء ..
تقاطع شارع الأربيعين
بعد الإشارة الضوئية

بعون الله تعالى .. يعلن مكتب عبد الله الأحيدان للعقارات

أنه - بفضل الله تعالى - تم تخطيط جزء ويتدر به المساحة من الأرض الواقعة بالملز - شرق حي بن عري رقم المخطط ٢١٠٦ ، وهي الدارحة علينا من محمد السليمان العبيدان .. بسعر المتر ٢٠٠ ، ٢٧٠ ريالاً .. وبعد الدمج أصبح سعر المتر ٢٢٣ / ٣٥ ريالاً .

وبعد أن تمت قسمة الأرض بين الشركاء واختص كل مكتب بعدد من الملكات .. فلقد تقرر

البيع اعتباراً من عصر يوم السبت ١٠ / ٧ / ١٤٠٠ هـ

وسوف يستمر الحراج يومياً حتى يتم بيع الجزء الخاص بمكتب عبد الله الأحيدان للعقارات

وذلك بالشروط التالية : (١) البيع نقداً .. يسد المشتري كامل قيمة القطع أثناء الحراج ، والسعي ٢٠٥ / على المشتري ، يسد مع القيمة

(٢) إذا كان المشتري مساهماً في الأرض المذكورة فعليه إبراز مساهمته وقت الحراج ، وذلك من أجل أن تحسب له ثلثي مساهمته مضافاً إليها أرباح بنسبة ١٠٠٪ بالنسبة لثلاثي السند .. أما الثلث الباقي فيبقى رأس مال بالنسبة للجزء الباقي من الأرض ، لأن نصيب

يخطط بعد ... أي .. المساهم بمبلغ ١٥ ألف ، تحسب له ١٠ آلاف رأس مال في الأرض المراد بيعها ، وتضاف له ١٠ آلاف أرباح تحت الحساب ، قابل للزيادة والنقص .. أما الـ ٥ آلاف الباقية من سند المساهمة يبقى كـ رأس مال بالجزء الباقي من الأرض .. الذي لم يخطط بعد .

لذا فأن كل من جميع الراغبين في الشراء من المساهمين وغيرهم الحضور في الوقت المحدد بعد عصر كل يوم في الأرض المذكورة . ومن لم يحضر من المساهمين

فليس له حصة الشفعة أو المعارضة ..

ومن مميزات هذه الأرض ما يلي : (١) الأرض مخططة وتخطيطاً حديثاً مناسباً ، حيث أن شوارعها فسيحة ١٠٠ ، ٢٠ ، ١٥ متراً .

(٢) تقع الأرض وسط البناء وتتوافر خدمات الماء والكهرباء والتليفون .

« الجزيرة »

مع خيات : مكتب عبد الله الأحيدان للعقارات

إعلان هام

إلى السادة المدرسين والمدرسات الأفاضل

يسر السعودية أن تعلن لجميع المدرسين والمدرسات الأفاضل بأنه قد فُكر في سيرة رحلات شحن خاصة ابتداء من ١٥ / ٥ / ٨٠ لتسهيل نقل عفش المدرسين «غير مصاحب» وترحيله قبل سفرهم حتى يتسنى لهم تسامحه بمجرد وصولهم .

لذا ، فإن السعودية تأمل من الجميع القيام بتسليم الأغراض المراد شحنها مثل التلاجات والمطابخ وغيرها من الأمتعة إلى أقسام الشحن في المناطق المتواجدين فيها ، وعلى السادة المدرسين والمدرسات التأكد من أن العفش لمصاحب هو عبارة عن حقائب فقط التي تحتوي على الأمتعة الشخصية والأغراض الخفيفة التي يمكن وضعها داخل حقائب على ألا تتعدى الوزن المسموح به والموضح في تذكرة الراكب وما عدا ذلك يجب أن يسلم إلى أقسام الشحن .

لذا فإن السعودية تأمل من الجميع التأكد قبل إحضار الشحنات المراد تسليمها إلى أقسام الشحن من أن طريقة الحزم جيدة ، وتتفق مع شروط النقل الجوي ، كما يجب أن تكون الطرود جيدة الحزم وغير قابلة للتلف وأن تكون التلاجة / التلفزيون / الغسالة والمطبخ تغليف بلدها أو موضوعة في صناديق خشبية تحميها من التلف وخاصة تلك التي تكون واجهتها من الزجاج مع ملاحظة أن السعودية لن تقبل أي طرد لا يتفق وهذه الشروط .

إن السعودية إذ تعلن هذا للجميع تأمل من حضرات المدرسين والمدرسات التمشي بموجب هذه التعليمات والتعاون معها للمحافظة على سلامة الشحنات .

مع تحيات إدارة ببرامج خدمات الشحن المركزي

السعودية
الخطوط الجوية العربية السعودية

إعلان مساهمة في موقع ممتاز

مكتب الغزال العقاري

يسره أن يعلن عن فتح باب المساهمة في الجزء المخطط من الأرض ..

المعروفة بأرض بن صالح

بشمال السليمانية ، والدارحة عليه بالشراء من الشيخ عورة عبد الله العورة ، بسعر المتر ٢٠٥ ريالاً بما فيه الشوارع والمرافق ، والسعي ٢٠٥٪ . وهذه الأرض غنية عن التعريف .. فهي أفضل أراضي شمال الرياض ، حيث تقع على شارع الستين المتجه من صحرى بالاس نحو الشمال ، والواقع عليه الآن فندق ميسج الريج السيامي . كما أنها تقع على شارع الثمانين الذي يلي الفندق والمتجه من الشرع إلى الغرب .

مميزات الأرض :

١ / الأرض مملوكة بموجب ملك صادر من كتابة عدل الرياض ، برقم ٤ / ٢٩ بتاريخ ١١ / ٥ / ١٣٩٩ هـ .

٢ / الأرض مخططة ومعتمدة من تخطيط المدن برقم ٢١٢٨

٣ / شوارعها ٦٠ ، ٨٠ ، ٦٠ مسطحة ٦٠ متجه للمطار الحالي ٣٦ ، ٣٠ ، ٢٠ ، ١٥ متراً

٤ / مساحة القطع مناسبة مع رغبات من يريد السكن والاستثمار .

٥ / المرافق والخدمات متوفرة في الأرض .. كما أن الأرض مستوية

٦ / الأرض تقع وسط العمران .. ويحيط بها البنيان .

علماً بأنه قد تقرر بيع الأرض المذكورة

بعون الله تعالى في ٢٠ / ٧ / ١٤٠٠ هـ

والكتب يستقبل المساهمين من الساعة الثامنة صباحاً وحتى الثانية عشرة ظهراً ، ومن الساعة الرابعة عصراً وحتى الساعة التاسعة مساءً .

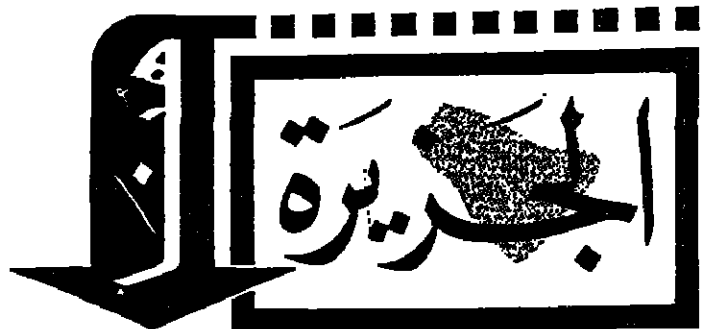
والله ولي التوفيق .

مكتب الغزال العقاري

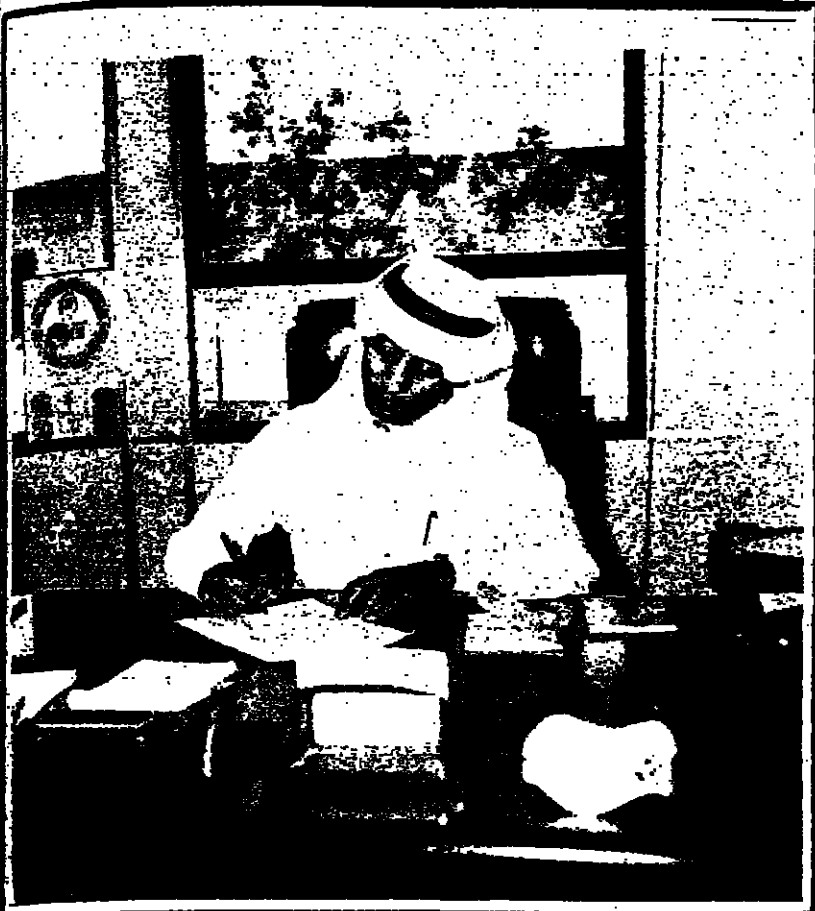
(شمال السليمانية - حي الريادة - مقابل مركز التدريب للمواطنة والسلامة والبيئة من الشمال)

Method

تجارب



دكتور سعودي في الأدب الإنجليزي .. يوضح لـ « الجزيرة » مشكلة الطالب السعودي مع اللغة الإنجليزية



طريقة التدريس من أهم أسباب ضعف الطلاب وعلى المدرسين تشجيع أسنائهم للتحديث بالإنجليزية

حوار: عبدالرحمن إبراهيم الحبيب

من خلال حديث الدكتور عدل عطا لليس رئيس قسم اللغة الإنجليزية بجامعة الملك عبد العزيز والذي نال الدكتوراه في الأدب الإنجليزي ويعتبر مستطاع من خلال الحديث الذي أجريته معه أن يعرف أبداً مشكلة اللغة الإنجليزية وأسباب ضعف الطلبة فيها وكيفية العلاج لهذا الضعف.

عزيمي القاري: ارتكبت مع هذا الحوار: ● في بداية هذا اللقاء نود أن نطلع القاري على حيلكم العلمية والعملية في مجال اللغة الإنجليزية بدءاً من الدراسة الجامعية؟

● في الحقيقة استطعنا أن نقول بأن حيلنا العلمية والعملية في مجال اللغة الإنجليزية رأت طريقها إلى النور في عام ١٩٦٦ - ١٩٦٧م. وذلك حين التحقت بالجامعة الأمريكية بالقاهرة على أمل أن أتعلم اللغة الإنجليزية وبالتالي أتمكن من الالتحاق بنفس الجامعة لدراسة علم النفس وفعلًا التحقت بمعهد اللغة التابع للجامعة بعد أن أجروا لي الاختبار المطلوب للطلبة المستجدين. وأقولها بكل فخر بلني تحسنت على عشرين درجة من مائة أي سادس بالمثل. كما يقولون. وعلى ذلك الأسس تم تصنيفي وبدأت في دراسة اللغة الإنجليزية من الصفوف في أمتي مستوى وهو ما يطلقون عليه (99C). وبفضل الله بدأت فعلاً في تعلم اللغة وكل رغبة في أن أكتملها في يوم من الأيام ولم يرض وقت طويل حتى وصلست إلى مستوى 100 A وهو أعلى مستوى ولكن للأسف لم أكمل الجامعة الأمريكية حيث اضلعت نيران حرب ١٩٦٧ وتركت القاهرة والتحقت بجامعة الرياض ثم بجامعة الملك عبد العزيز في عام ٦٩م - ١٩٧٠م. عندما افتتحت الجامعة قسماً للغة الإنجليزية فكتت ضمن الفعلة الأولى بالقسم وقضيت بعد التخرج سنة المعيدة ثم ابتعدت إلى الولايات المتحدة الأمريكية لدراسة الأدب الإنجليزي وكان ذلك في عام ١٩٧٤م. وفي جامعة

من الجهد وفي هذا القسم تلعب الرغبة دوراً هاماً ويصوب إلى اتجاه مجهودات صليها.

كل هذا من التحية الأكاديمية - أما من التحية التربوية أولئك من الناحية العلمية فإن تعلم اللغة الإنجليزية في بلد يتكلم أهلها تلك اللغة لهو مكسب كبير فمن مميزات تعلم اللغة في الخارج أن الفرصة تكون مواتية للطلاب في الاحتكاك بأهل اللغة ومتكلمها وفي هذه الحالة فإن تعلم تلك اللغة في الحجرة الدراسية وفي الأماكن العلمية وفي أي مكان ذهب إليه - اللهم إلا إذا فضل ذلك الطالب الاحتكاك والتواجد مع أبناء جلدته ولفته حيث يتشرب الجميع على صقل لغتهم الأم متفهمين أنهم قد تفرخوا من أجل تعلم اللغة الإنجليزية والتي هي المفتاح لحلول دراسية ولا اعتقد أن لدى أي مالفئة على تعليم اللغة في الخارج اللجوء إلى تسليو من بعض معاهد اللغة التي تترنن عن أكاديمية أو تعليمية إلى تجلية. بمعنى أنها تتلجج في الطلب الأجني مركزاً على المادة أكثر من تركيزها على العلم نفسه.

● أعتقد أنه في الداء يمكن العلاج فاهم ما يجب أن نهتم به في معالجتنا لهذا الضعف هو.

تغيير طرق التدريس القديمة وخلق الرغبة في نفوس الطلاب من المرحلة الإعدادية لتعلم اللغة مع بيان أهمية تلك اللغة في الحياة العلمية والعملية كذلك تشجيع الطلاب على التحس

التي وبعد أن درست اللغة في الجامعة الأمريكية وجدت نفسي متشوقاً إلى معرفة المزيد من اللغة الإنجليزية وبدأت فعلاً بتشجيع من أكبر أخوتي محمد الياس في ممارسة القراءة الصرة باللغة الإنجليزية المبسطة وكنت أجد صعوبة في فهمها في بادئ الأمر إلا أن تنجسيه في وتمكنه من اللغة ويشكل ممتاز جعلني أستر في قراءة ما يختاره في من القصص الأدبية والاجتماعية والطبية باللغة الإنجليزية المبسطة كما ذكرت وفي المرحلة الجامعية كان لاستاذي وأخي سعيدة الأستاذ الدكتور سمير سرحان الفضل الأكبر - بعد ذلك عن وجل - في اختياري اللغة وفي استمراري فيها ومقابلة دراستها هنا وفي الخارج وبالطبع عندما يجد المرء كل ذلك التشجيع فإنه حتماً سوف يكمل الطريق. ولقد وجدت نفسي فعلاً مشدوداً نحو تعلم اللغة وأدبها إضافة إلى ذلك الليل والرغبة لدى في تعلم اللغة الإنجليزية وفي معرفة المزيد من الأدب الإنجليزي.

● دراسة اللغة في الخارج ما رأيكم فيها وهل لكم ملاحظات عليها؟ ● تعتمد دراسة اللغة الإنجليزية في الخارج على نوعية تخصص كل طالب وعلى مدى رغبة الطالب في تعلمها وعلى هذا الضوء نستطيع أن نقسم تلك الدراسة حسب الأنسب التالية: ● دراسة اللغة للالتحاق بالجامعة في كلية نظرية. ● دراسة اللغة للالتحاق بالجامعة في كلية علمية أو عملية. ● دراسة اللغة من أجل تعلمها فقط. فعندما يلتحق الطالب بمعهد اللغة الإنجليزية رغبة في تعلمها حتى يتمكن من الالتحاق بكلية شبيهة هنا يصبح الأمر شاقاً عليه بعض الشيء لأنه يجب أن يبذل الكثير وأن يمضي من الوقت الكثير أيضاً ليس فقط في تعلم اللغة كلفة بل أيضاً لاجتماعها أو لمحاولة اجتاحتها من جميع جوانبها فهو يجب أن يترنن كثيراً على الكتابة الأدبية وصياغة الجمل صياغة أدبية وفنية حتى تتعالي الأسلوب المطلوب في القسم الأدبي. كذلك فهو يجب أن يمارس المحادثة والخاطبة وأن يلم بطريقة أو بآخرى بالصوتيات وقواعد اللغة ويعلم اللغويات والصوتيات ويعلم البلاغة. كل تلك العوامل تعتبر الأدوات الطبيعية والضرورية من أراد التخصص مثلاً في علم اللغة الإنجليزية أو في أدبها أو في أي فرع من فروع الأدب ولذلك فمن المحتم أن أن يصرف الطالب هنا جل وقته في القراءة والكتابة والتخاطب وما شابه ذلك.

أما بالنسبة للطلب العلمي فالامر يختلف بعض الشيء وأرجو ألا يفهم من كلامي هنا أن للطلب العلمي لا يجب أن يجيد اللغة أو أن يبذل جهداً في تعلمها بل على العكس فقلع أي شيء يحتاج إلى الصبر والمثابرة وتكرس الجهد والوقت لخدمته وذلك من أجل تحقيق النجاح فيه. كل ما قصده هو أن للطلب العلمي لا حاجة إلى معرفة القواعد الأساسية للغة الإنجليزية كما هو في حاجة أيضاً إلى التخاطب بها وممارسة الكتابة بها أيضاً ولكن بشكل يختلف قليلاً عن طلب الأدب. فلا اعتد أن للطلب العلمي في حاجة إلى معرفة أصول وقواعد علم الصوتيات أو علم اللغويات أو البلاغة مثلاً. وهنا نجد أن للطلب العلمي يستعيز عن كل ذلك (إن جانب معرفته بقواعد اللغة) بمعرفة المصطلحات العلمية وما قد يخدمه في حال تخصصه العلمي كالطب أو الهندسة مثلاً.

أما دراسة اللغة الإنجليزية لتعلمها فقط فاعتقد أن الدارس لا يحتاج إلى الخوض في علوم اللغة لكي يتمكن من السيطرة عليها. وقد يكون هناك من يقوم فعلاً بتعلم اللغة الإنجليزية ويشكل متعق بحيث أنه يقضي معظم وقته في بيزل قصص جده في الألام بخفياها وعلموها وقواعدهما وأصولهما وهؤلاء قليلون. كل ما يحتاجه دارس اللغة هنا هو الألام بعدد لعل علموها وممارسة القراءة والكتابة والتخاطب بها. وبعد أن يلم بكل ذلك وبعد أن يتركز معهد اللغة يستطيع بالمراس والخبرة والاحتكاك أن يصل تلك اللغة التي تعلمها وأن ينمي قراءته الشخصية فيها بمرور الوقت. وأن تركها ولم يستخدمها فترة من الزمن فسوف يفقد الكثير وعليه حين ذلك أن يحاول مرة أخرى أن يستعيد ما فقد من قليل من الصبر وكثير



الحيثية استطعنا أن نقول بأن حيلنا العلمية والعملية في مجال اللغة الإنجليزية رأت طريقها إلى النور في عام ١٩٦٦ - ١٩٦٧م. وذلك حين التحقت بالجامعة الأمريكية بالقاهرة على أمل أن أتعلم اللغة الإنجليزية وبالتالي أتمكن من الالتحاق بنفس الجامعة لدراسة علم النفس وفعلًا التحقت بمعهد اللغة التابع للجامعة بعد أن أجروا لي الاختبار المطلوب للطلبة المستجدين. وأقولها بكل فخر بلني تحسنت على عشرين درجة من مائة أي سادس بالمثل. كما يقولون. وعلى ذلك الأسس تم تصنيفي وبدأت في دراسة اللغة الإنجليزية من الصفوف في أمتي مستوى وهو ما يطلقون عليه (99C). وبفضل الله بدأت فعلاً في تعلم اللغة وكل رغبة في أن أكتملها في يوم من الأيام ولم يرض وقت طويل حتى وصلست إلى مستوى 100 A وهو أعلى مستوى ولكن للأسف لم أكمل الجامعة الأمريكية حيث اضلعت نيران حرب ١٩٦٧ وتركت القاهرة والتحقت بجامعة الرياض ثم بجامعة الملك عبد العزيز في عام ٦٩م - ١٩٧٠م. عندما افتتحت الجامعة قسماً للغة الإنجليزية فكتت ضمن الفعلة الأولى بالقسم وقضيت بعد التخرج سنة المعيدة ثم ابتعدت إلى الولايات المتحدة الأمريكية لدراسة الأدب الإنجليزي وكان ذلك في عام ١٩٧٤م. وفي جامعة

من خلال حديث الدكتور عدل عطا لليس رئيس قسم اللغة الإنجليزية بجامعة الملك عبد العزيز والذي نال الدكتوراه في الأدب الإنجليزي ويعتبر مستطاع من خلال الحديث الذي أجريته معه أن يعرف أبداً مشكلة اللغة الإنجليزية وأسباب ضعف الطلبة فيها وكيفية العلاج لهذا الضعف.

عزيمي القاري: ارتكبت مع هذا الحوار: ● في بداية هذا اللقاء نود أن نطلع القاري على حيلكم العلمية والعملية في مجال اللغة الإنجليزية بدءاً من الدراسة الجامعية؟

● في الحقيقة استطعنا أن نقول بأن حيلنا العلمية والعملية في مجال اللغة الإنجليزية رأت طريقها إلى النور في عام ١٩٦٦ - ١٩٦٧م. وذلك حين التحقت بالجامعة الأمريكية بالقاهرة على أمل أن أتعلم اللغة الإنجليزية وبالتالي أتمكن من الالتحاق بنفس الجامعة لدراسة علم النفس وفعلًا التحقت بمعهد اللغة التابع للجامعة بعد أن أجروا لي الاختبار المطلوب للطلبة المستجدين. وأقولها بكل فخر بلني تحسنت على عشرين درجة من مائة أي سادس بالمثل. كما يقولون. وعلى ذلك الأسس تم تصنيفي وبدأت في دراسة اللغة الإنجليزية من الصفوف في أمتي مستوى وهو ما يطلقون عليه (99C). وبفضل الله بدأت فعلاً في تعلم اللغة وكل رغبة في أن أكتملها في يوم من الأيام ولم يرض وقت طويل حتى وصلست إلى مستوى 100 A وهو أعلى مستوى ولكن للأسف لم أكمل الجامعة الأمريكية حيث اضلعت نيران حرب ١٩٦٧ وتركت القاهرة والتحقت بجامعة الرياض ثم بجامعة الملك عبد العزيز في عام ٦٩م - ١٩٧٠م. عندما افتتحت الجامعة قسماً للغة الإنجليزية فكتت ضمن الفعلة الأولى بالقسم وقضيت بعد التخرج سنة المعيدة ثم ابتعدت إلى الولايات المتحدة الأمريكية لدراسة الأدب الإنجليزي وكان ذلك في عام ١٩٧٤م. وفي جامعة

ماخص عقداً نساء وشركة رضافنية

- ١ - اسم الشركة: شركة الشريف غازي بن جريدي بن عبدالله وشريكه حسين عبيد صالح بالفاس وسمتها التجارية شركة الشرق للتجارة والمقاولات.
- ٢ - مركز الشركة: مدينة الطائف.
- ٣ - أغراض الشركة: مقاولات معمارية واستيراد وبيع الملبوسات والإقمشة والخياطة والعطورات والمجوهرات والأحذية والشنط والخردوات والأجهزة الكهربائية والأدوات المنزلية والمفروشات والأدوات المكتبية والمدرسية والمواد الغذائية والمعدات الثقيلة والخفيفة وبيع وشراء السيارات وقطع الغيار والآلات الزراعية وتصنيع الألمنيوم وتمثيل الشركات وعلى الشركة في سبيل تحقيق أغراضها الحصول على التراخيص اللازمة.
- ٤ - أسماء الشركاء: (١) غازي جريدي عبدالله مقيم في الطائف شارع الحرس الوطني طالب بالجامعة سعودي الجنسية. (٢) حسين عبيد صالح بالفاس سعودي الجنسية مهنة متسبب مقيم في الطائف شارع الشرقية.
- ٥ - رأسمال الشركة: مبلغ وقدره ٥٠٠,٠٠٠ خمسمائة ألف ريال موزعه بين الشريكين مناصفة وحصة كل منهما مائتين وخمسين ألف ريال وقد استحققت الحصص وأودعت صندوق الشركة.
- ٦ - الإدارة يتولاها السيد حسين عبيد صالح بالفاس وله جميع السلطات والصلاحيات اللازمة لإدارتها ويكون براتب يتفق عليه بينهما.
- ٧ - تاريخ تأسيس الشركة: - مدة الشركة خمسة عشر سنة من تاريخ قيدها في السجل التجاري.
- ٨ - تبدأ السنة المالية للشركة في غرة محرم من كل عام هجري وتنتهي في نهاية ذو الحجة من نفس العام باستثناء السنة المالية الأولى تبدأ من تاريخ قيدها في السجل التجاري وتنتهي بنهاية شهر ذو الحجة من العام نفسه.

بنك القاهرة السعوطي

يعلن:

عن فرص لتدريب الشبكات السعودية

لدى البنوك في الخارج

في إطار سياسة البنك لتوسعة شبكة فروع

وقرب استخدام أجهزة الكمبيوتر بالشبكة

يرغب البنك في إيجاد بعثات خارجية لدى مراسليه

في أوروبا والولايات المتحدة للتدريب على أحدث

أنظمة العمليات المصرفية واستخدامات الكمبيوتر

في البنوك... فعلى من لديه الرغبة من حملة

الشهادات الجامعية والثانوية العامة، التقدم

لإدارة العامة للبنك بطلباتهم خلال شهر

من تاريخه.

ومن المفهوم أن المتقدمين بهذه الدوريات

سوف يشترطون بالوظائف المناسبة

لخصائصهم بعد انتهاء تدريبهم على

نقطة الشبكات.

الإدارة العامة:

عمارة الفيحاء

طريق المدينة / حدة

ص ٤٩٦

طبع في مطبعه دار الكتب في بيروت - ١٩٦٤ م